



KESKO
Kauppan tekijä

**Varsinainen
yhtiökokous
30.3.2005**

**Pääjohtaja
Matti Halmesmäki**



Keskon osakasarvo

KESKO

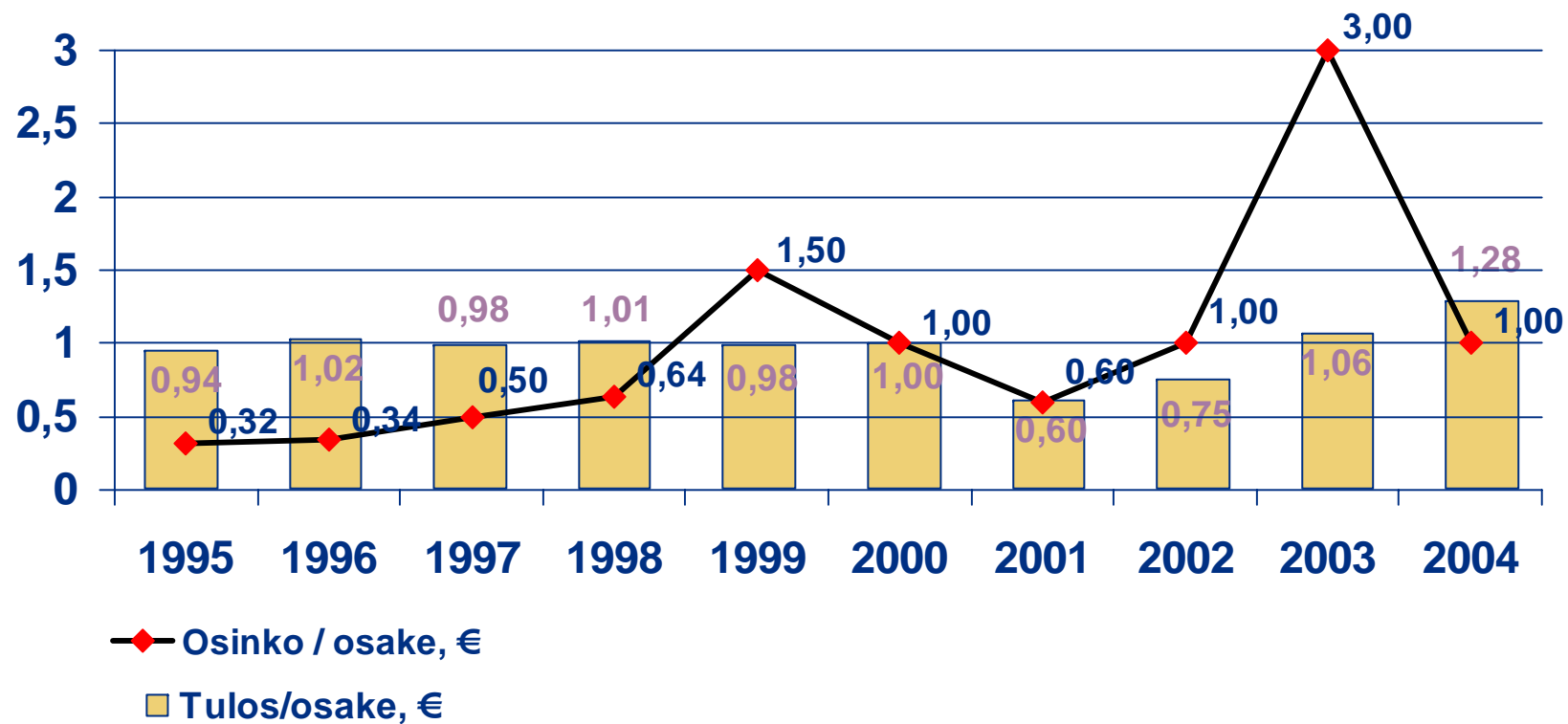
Kesko sijoituskohteena

- **Vahva tase ja hyvä kannattavuus – investointi- ja kilpailukykyinen**
- **Hyvä markkina-asema Suomessa useilla ketjuilla**
- **Vahvaa kasvua uusilla markkinoilla hallituin riskein**
- **Läpinäkyvä raportointi ja realistinen tulevaisuuden ennakointi**
- **Korkea toteutunut osinko ja tuotto – arvo-osake**
- **Hyvä maine – hyvät brändit**



KESKO

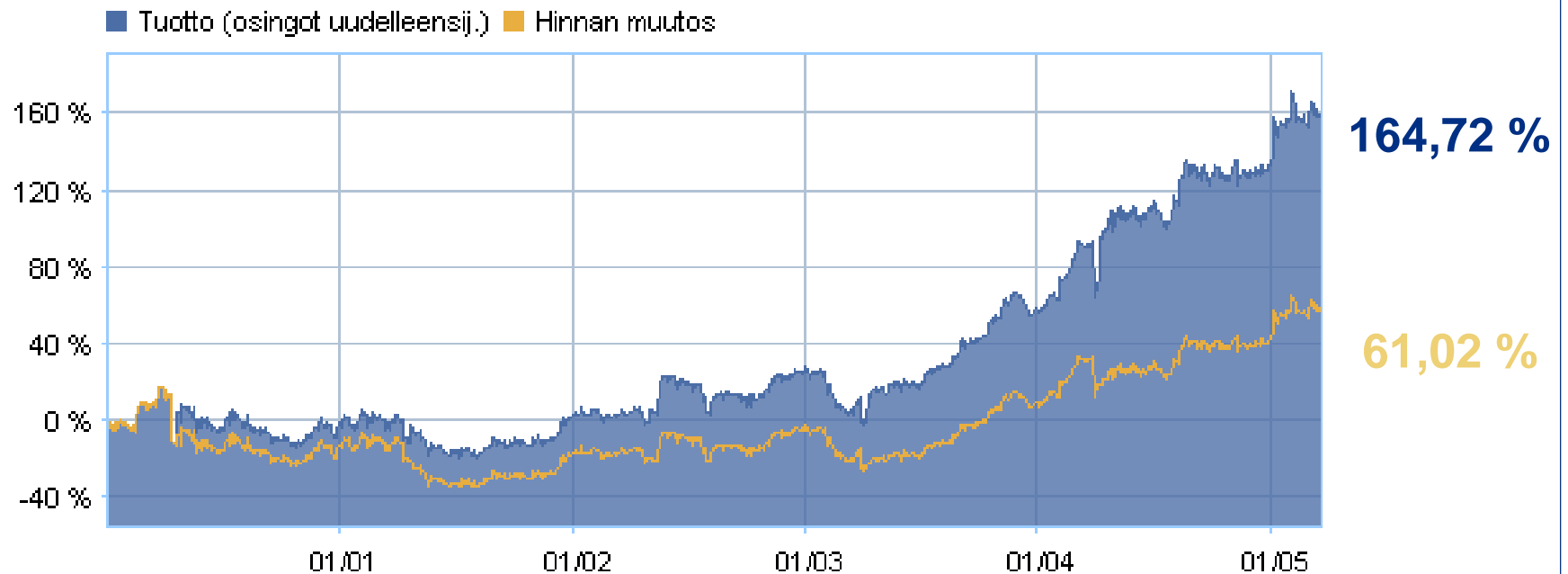
Tulos ja osinko / osake, €



Vastuullista voitonjakoa yli 60 vuotta

KESKO

B-osakkeen tuottokehitys 1/2000-3/2005



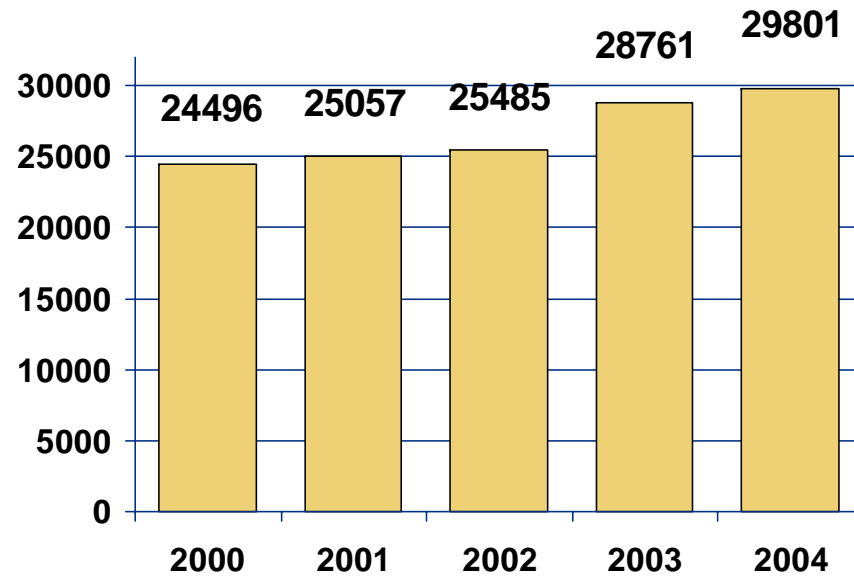
Hinnan muutos 9,5 %/vuosi

Tuotto (osingot uudelleensij.) 20,5 %/vuosi

KESKO

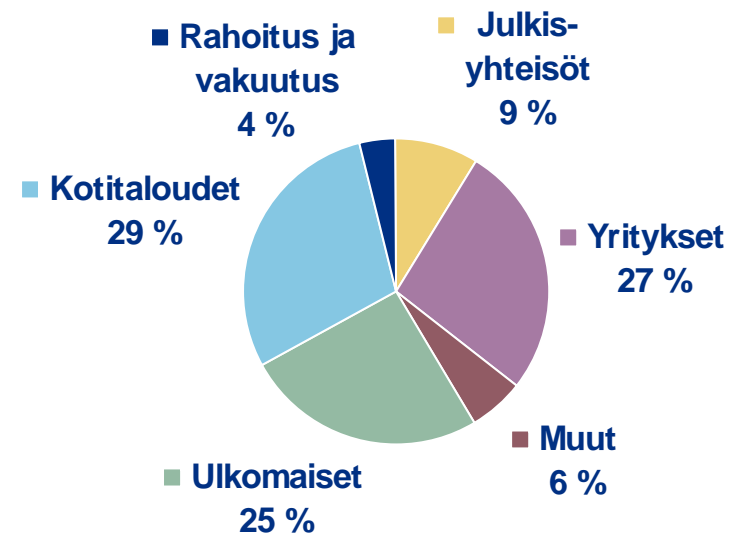
Osakkeenomistajat

Osakkeenomistajien määrä



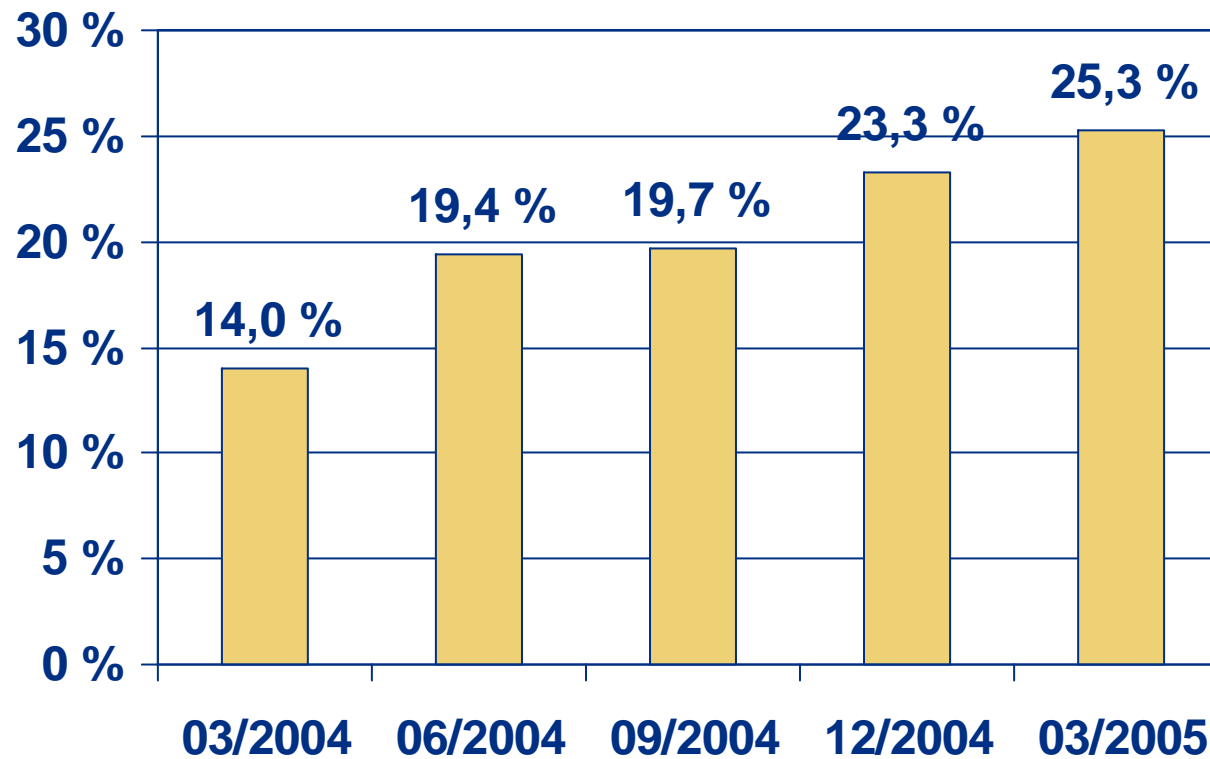
Omistajarakenne

Tilanne 03/2005



KESKO

Ulkomaalaisomistuksen kehitys



KESKO

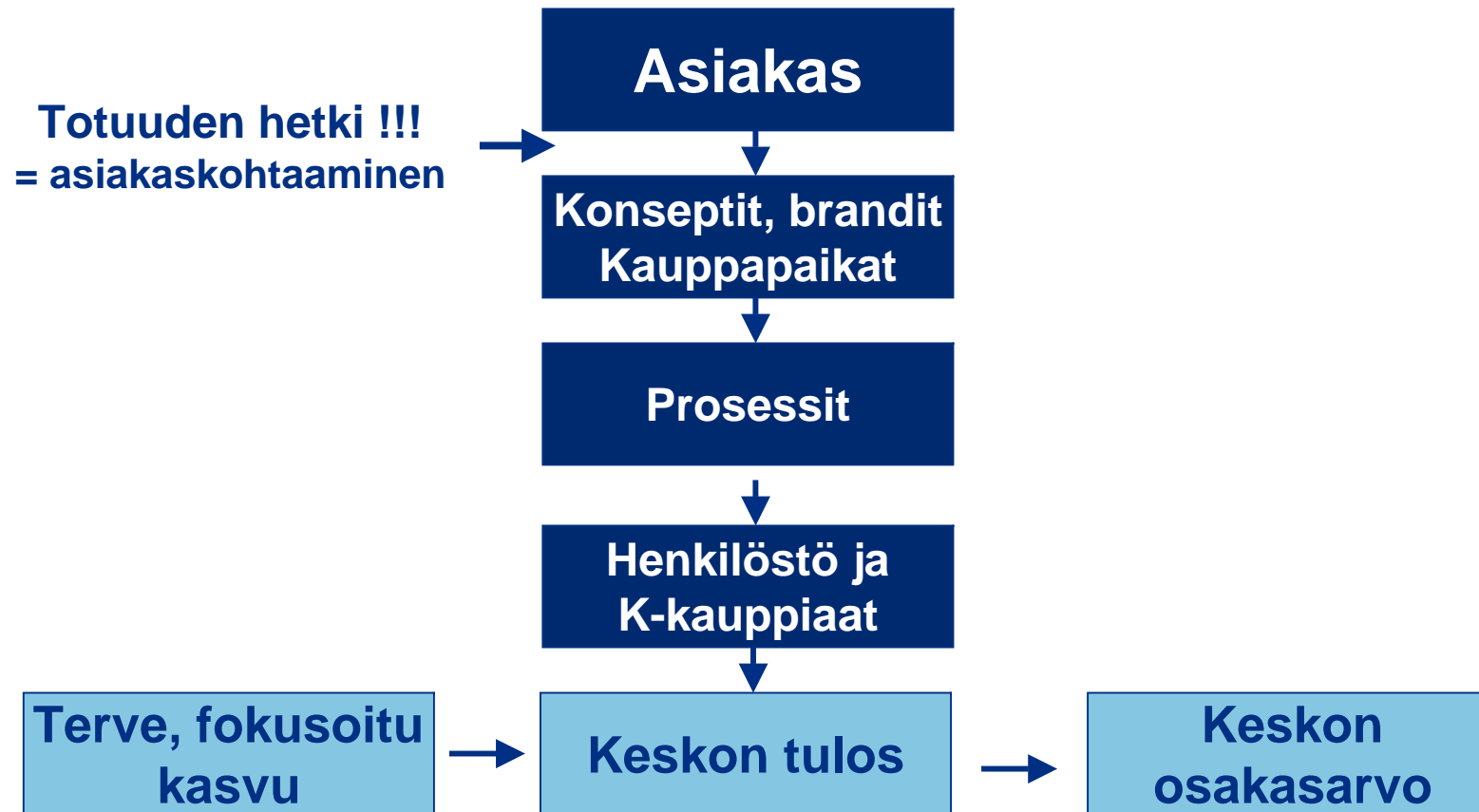


Asiakaslähtöisyys toiminnan perustana

KESKO

Keskon toiminnan perusta

Asiakkaiden odotusten ylittäminen



KESKO

Asiakkaiden odotusten ylittäminen

Asiakas

Asiakaslupaus ja lunastus

The image displays a collection of retail brand logos. On the left is the 'K' logo with a blue square and a green underline. Below it is the 'PLUSSA' logo, consisting of five yellow circles with the letters P, L, U, S, S, A inside, and the tagline 'Plussaa ostoksesitiasi.' underneath. To the right of the 'K' logo is the 'PIRKKA' logo in a red rounded rectangle. Further right is the 'CITYMARKET' logo in a red rectangle with a white 'K' logo to its left. Below 'CITYMARKET' are two dark blue boxes: 'Ketju' on the left and 'Kauppa' on the right. To the right of these is a light blue box containing the text 'Tavarantoimittajien brandit'.

KESKO

KESKO



PLUSSA

Ruokakesko

Suomi



Rautakesko

Suomi



Ruotsi, Viro ja Latvia



Maatalouskesko

Suomi



Viro, Latvia ja Liettua



Keswell

ANTILA



K-KENKÄ

KESKO

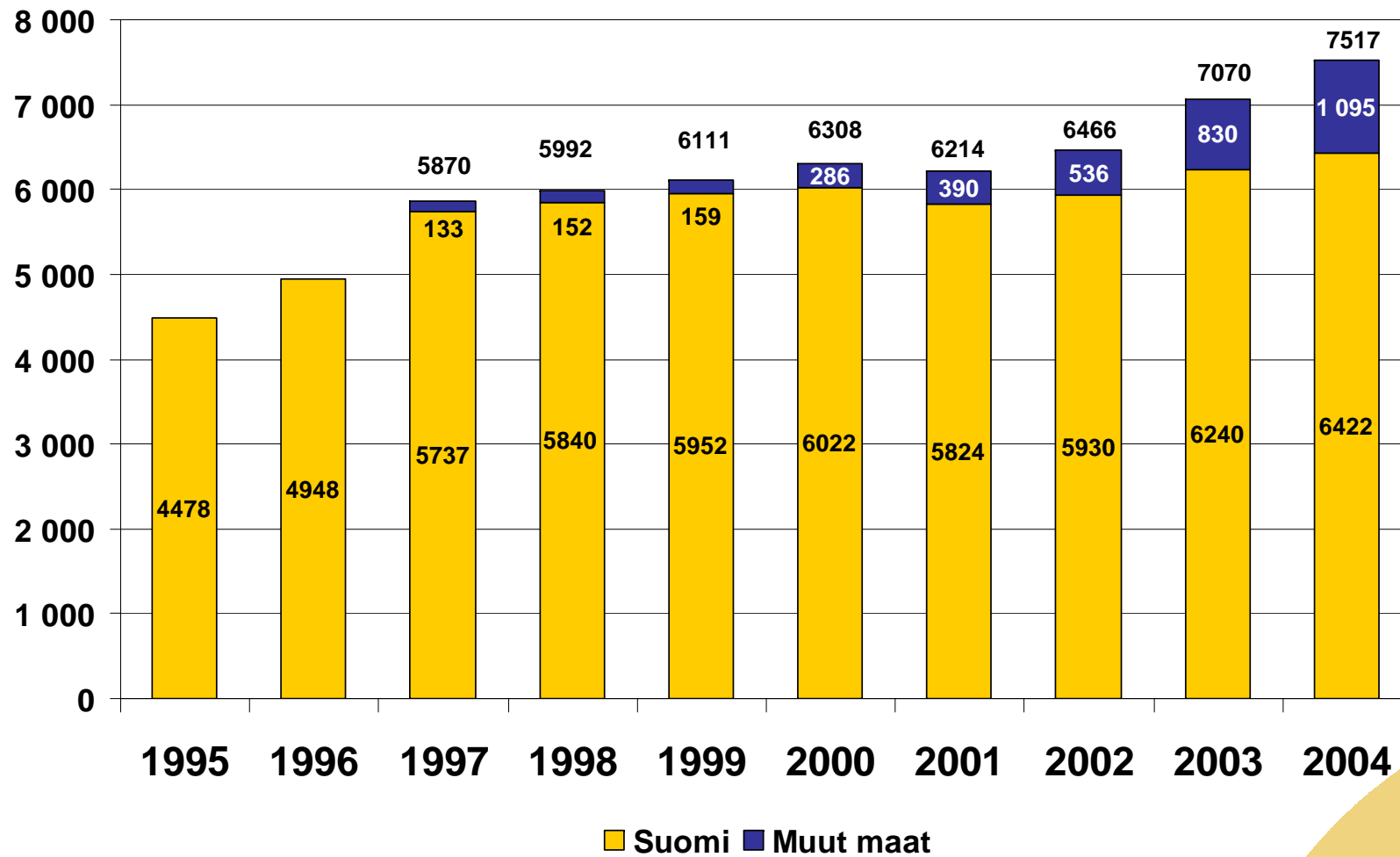


Keskon taloudellinen kehitys 1995-2004

KESKO

Konsernin liikevaihto

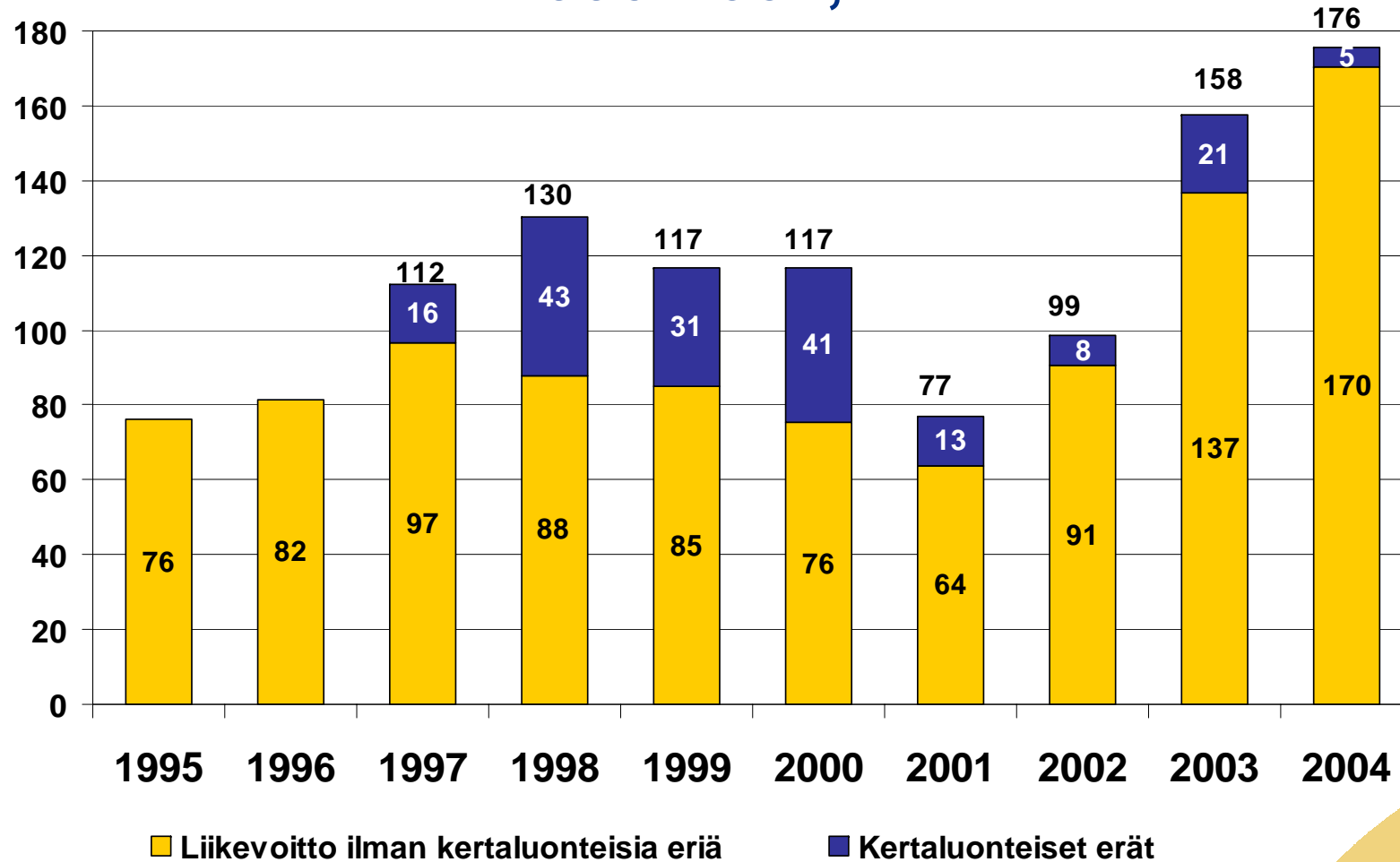
1995-2004, m€



KESKO

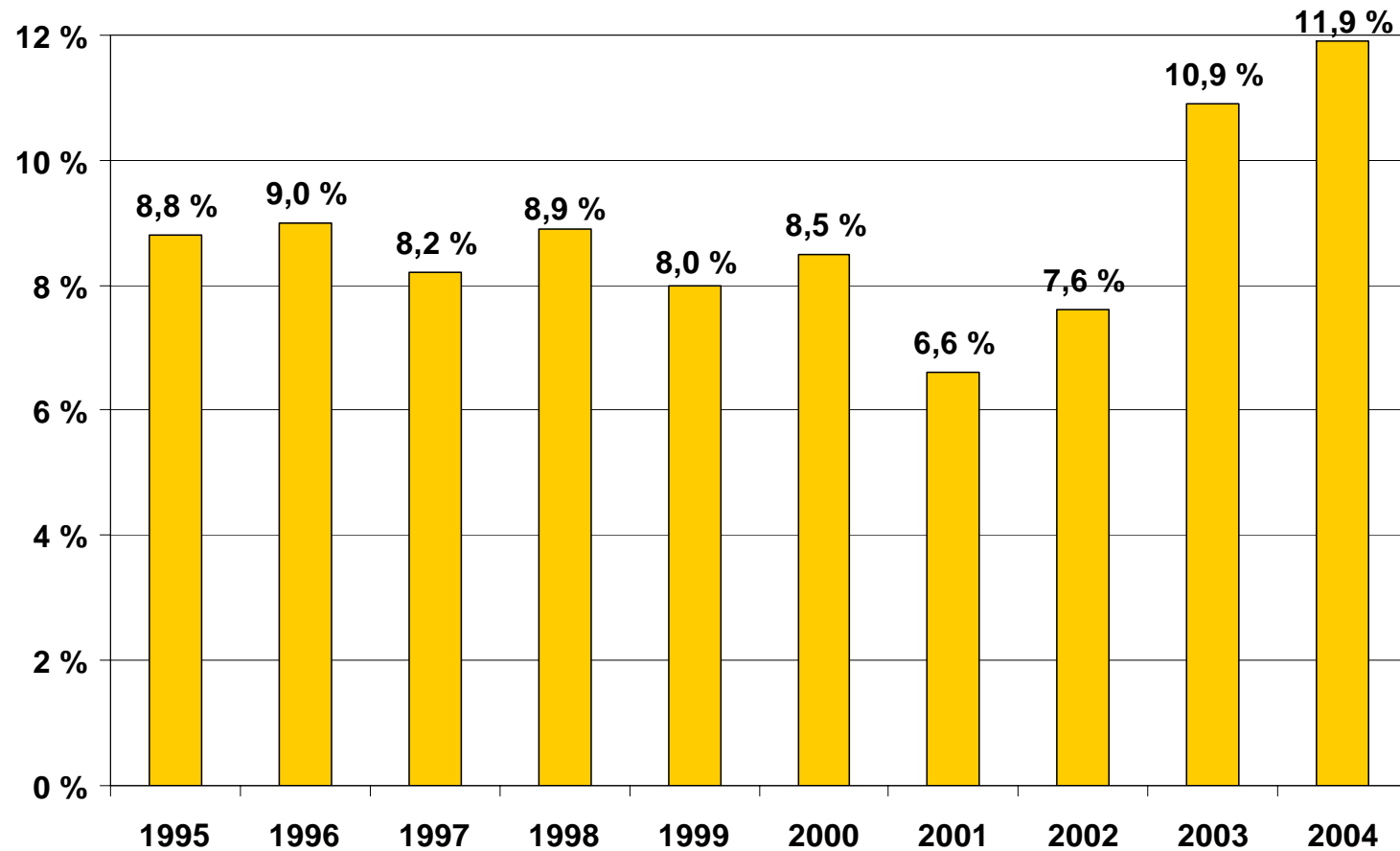
Konsernin liikevoitto

1995-2004, m€



KESKO

Sijoitetun pääoman tuotto-% 1995-2004



KESKO

Vuosi 2004 lyhyesti

- Kaikkien aikojen korkein liikevaihto ja paras tulos
- Kansainvälistyminen jatkui voimakkaana
 - liikevaihdon kasvu, Baltian ruokakaupan yhteisyritys
- Kilpailu kiristyi edelleen erityisesti Suomen päivittäistavarakaupassa
- Suomessa laajentuminen sisustuskaupassa
 - Asko ja Sotka
- Vastuullisuudelle ja laatutyölle tunnustusta
 - Anttilalle Vuoden laatupalkinto
 - Kesko toimialajohtaja Dow Jonesin kestävän kehityksen Euroopan indeksissä
 - Kesko maailman paras raportoiija kaupan alalla (UNEP/SustainAbility)

The logo for Kesko, featuring the word "KESKO" in a bold, blue, sans-serif font. The text is positioned on a yellow, teardrop-shaped background that tapers to the right.

Konsernin liikevaihto 2004



Ruokakesko
Päivittäistavara-
kauppa



Rautakesko
Rakentamis- ja
sisustustuotteiden
kauppa



Maatalouskesko
Maatalous- ja
konekauppa



Keswell
Käyttötavarakauppa



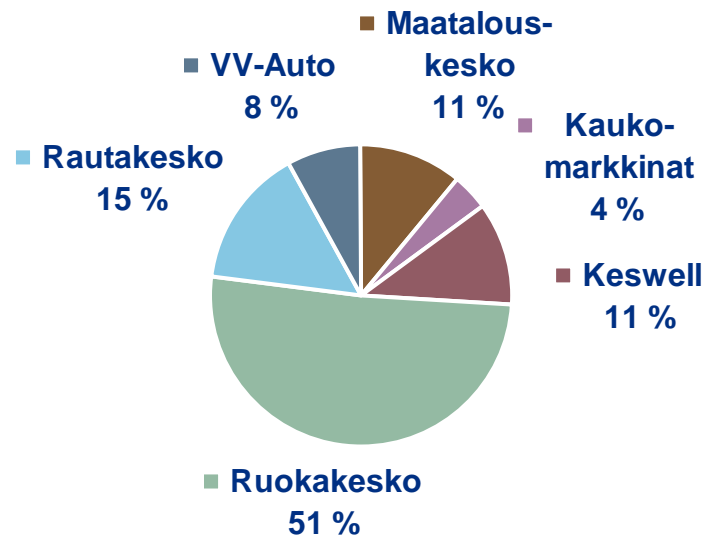
Kaukomarkkinat
Kansainvälinen
tekninen kauppa



VV-Auto
Auto- ja varaosa-
kauppa

Liikevaihto toimialoittain

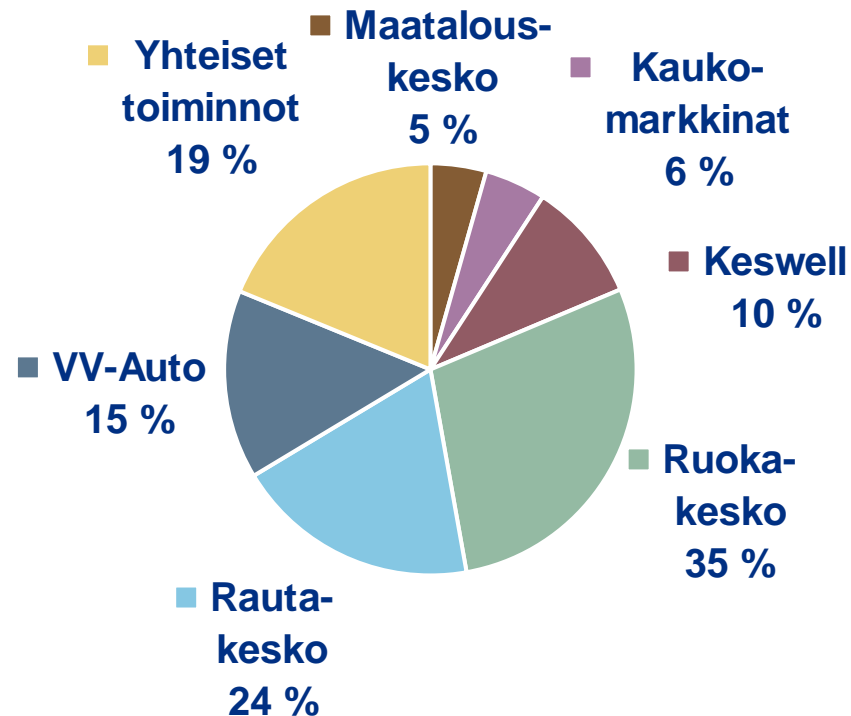
Yhteensä 7 517 milj. € (2004)



KESKO

Konsernin liikevoitto 2004

Yhteensä 176 milj. €



KESKO

Konsernin avainlukuja 2004 (FAS)

Oman pääoman tuotto	9,3 %
Taloudellinen lisäarvo	34 milj. euroa
Omavaraisuusaste	45,5 %
Henkilöstö keskimäärin	17 528, josta ulkomailla 7 221



KESKO



Ruokakeskon tila ja toimenpiteet

KESKO

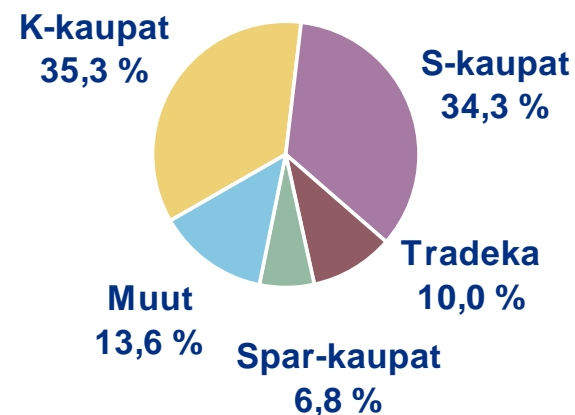
Päivittäistavaroiden vähittäiskauppa Suomessa



	<i>Lkm</i> ¹	<i>Myynti, milj. €</i> ²
K-citymarket	51	1 607
K-supermarket	153	1 351
K-market	331	1 036
K-extra	344	346
K-pikkolo	70	93
Muut K-ruokakaupat ja kauppa-autot	135	113
<i>Yhteensä</i>	<i>1 084</i>	<i>4 547</i>

Osuus markkinoista

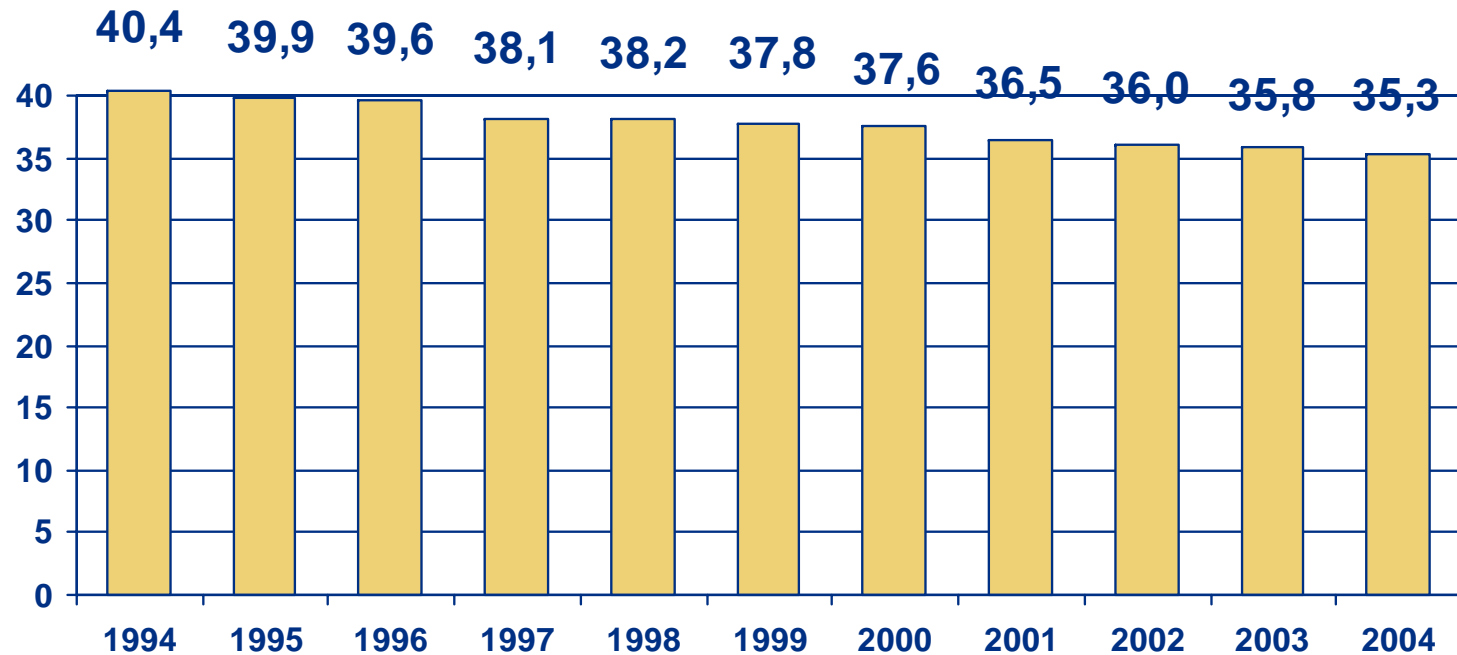
Yhteensä 11,6 mrd. € (2004)



¹ Tilanne 31.12.2004

² Myynti (sis. alv) 2004

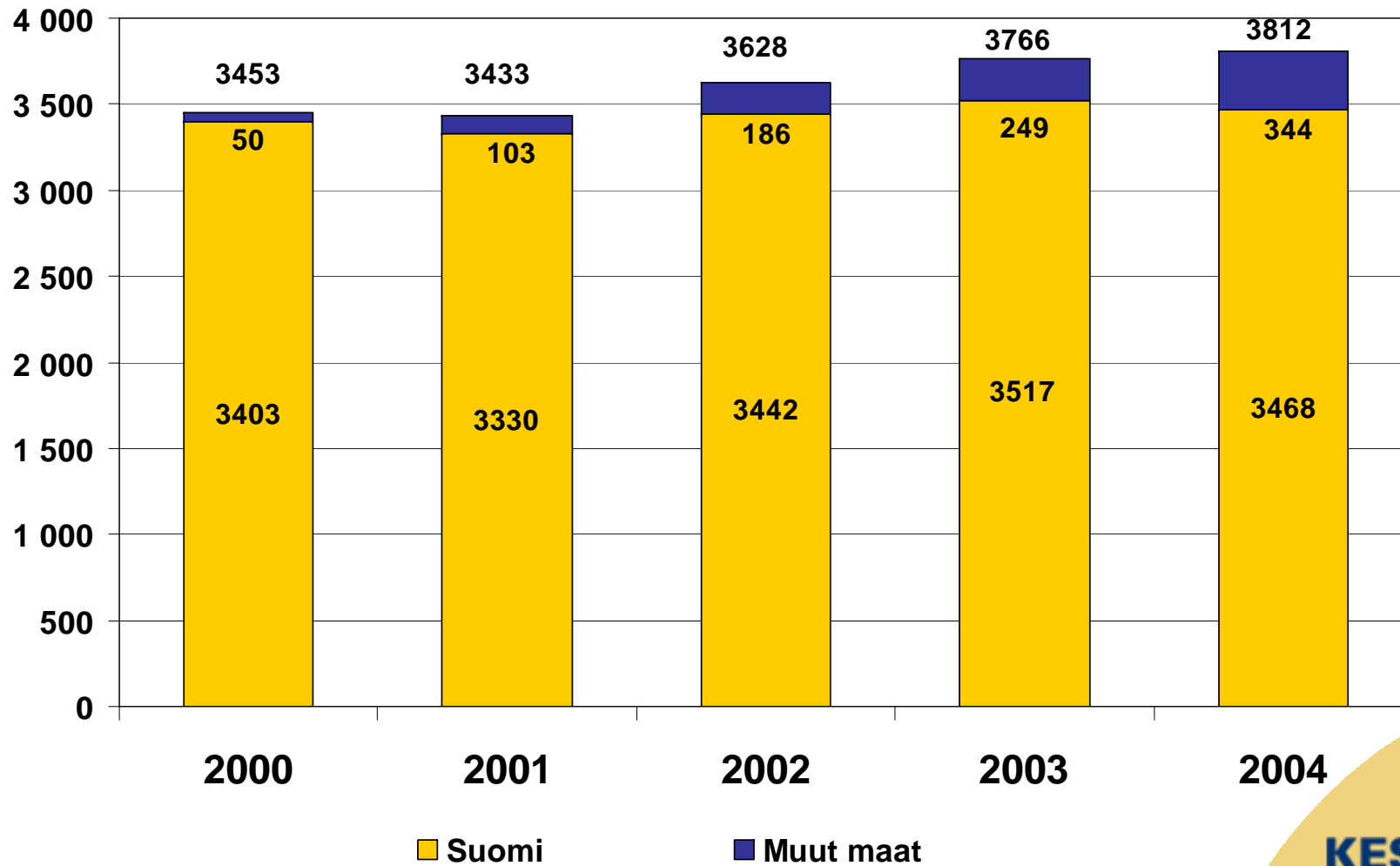
K-ryhmän markkinaosuus päivittäistavara-kaupassa



KESKO

Ruokakeskon liikevaihto

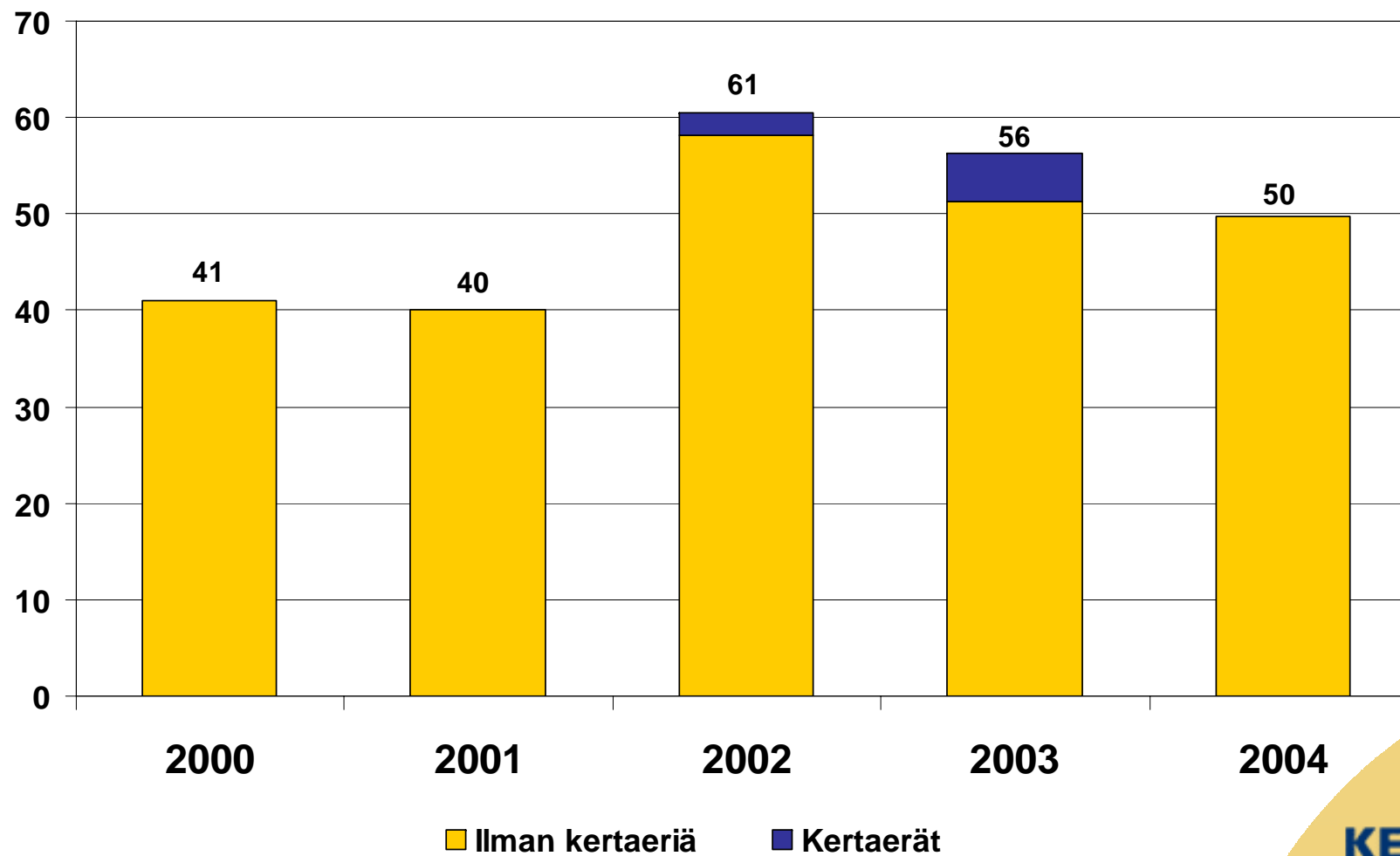
2000-2004, m€



KESKO

Ruokakeskon liikevoitto

2000-2004, m€



KESKO

Ruokakeskon kilpailukyvyn terävöittäminen

- Uusi johto 1.5.2005 alkaen
- K-ketjujen ja niihin kuuluvien kauppojen oltava kilpailijoita parempia palvelultaan, laadultaan ja hintakilpailukyvyltään
 - Edellyttää toimenpiteitä Ruokakeskolta, ketjuilta ja K-ruokakaupoilta
- Ketjupäätökset tehdään koko arvoketjun (Kesko + kaupat) edun mukaisesti
- Parhaiden käytäntöjen ja synergiamahdollisuuksien hyödyntäminen konserninlaajuisesti
- Tehokkuutta parannetaan ja kustannuksia alennetaan



KESKO



Kansainvälinen kasvu

KESKO

Markkina-alue

~ 25 milj. kuluttajaa



- Suomi: kaikki toimialat
- Ruotsi: rautakauppa
- Baltia: ruoka-, rauta-, maatalous- ja konekauppa
- Pietari: rautakauppa

KESKO

Keskon rautakaupat Ruotsissa, Baltiassa ja Venäjällä

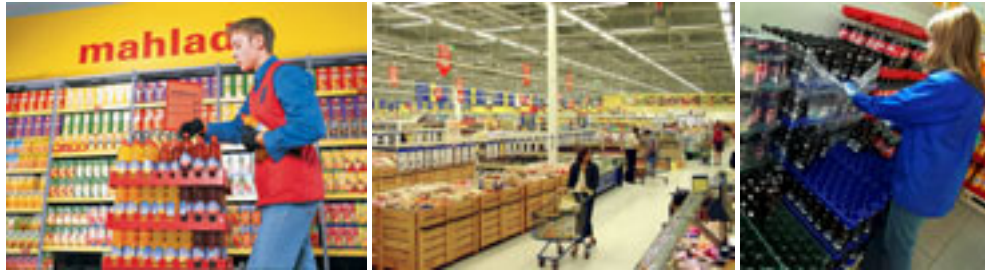


KESKO

Stroymaster-rautakauppaketju

- **Pietarin alueella toimiva rautakauppaketju**
- **Markkinaosuus noin 20% rautakauppa-alan ketjujen kaupasta**
- **Liikevaihto 49,0 M€ vuonna 2004 (+27%)**
- **Neljä kauppaa, viides rakenteilla**
 - **Lisäkauppapaikkojen hankinta meneillään**
- **Kauppahinta 19,6 M€ (enintään)**
- **Kauppa vaatii Venäjän kilpailuviranomaisten hyväksynnän**

Rimi Balticin päivittäistavarakaupat

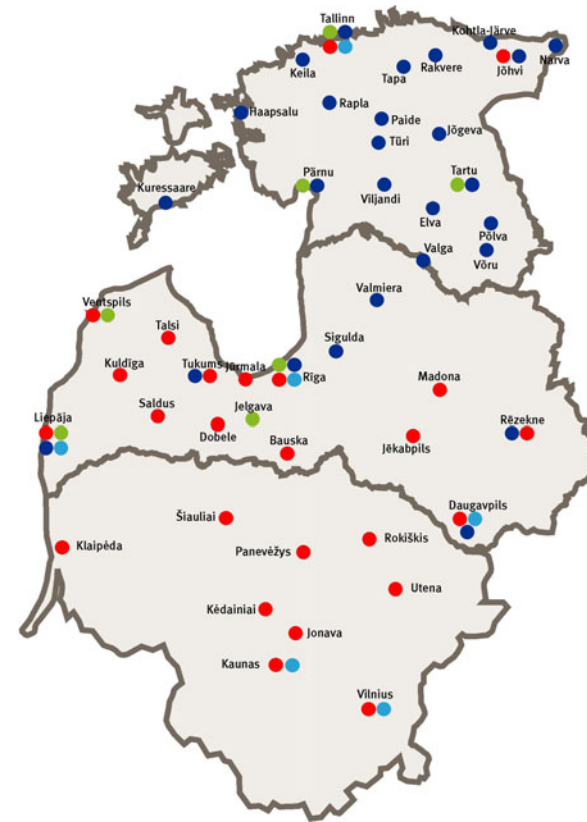


Yhteisyritys Rimi Baltic AB aloitti toimintansa vuoden 2005 alussa

Ruokakesko Oy 50%

ICA Baltic AB 50%

162 kauppaa, yhteenlaskettu liikevaihto vuonna 2004 noin 690 milj. euroa.



KESKO

Kesko 2005

- **Asiakaslähtöisyys toiminnan perustana**
- **Hyvän kannattavuustason vakiinnuttaminen**
- **K-ruokakauppojen kotimaan kilpailukyvn ja markkina-aseman parantaminen**
- **Ketjutoiminnan tiivistäminen**
- **Rimi Balticin toiminta täyteen vauhtiin**
- **Rautakeskon ulkomaantoimintojen laajennukset Ruotsissa, Baltiassa ja Venäjällä**
- **Askon ja Sotkan integrointi kodin rakentamiseen ja sisustamiseen**



KESKO

Tulevaisuuden näkymät

Kesko-konsernin kannattavuus säilyy hyvänä, vaikka vuoden 2005 ensimmäisen vuosineljänneksen tuloksen ennen kertaluonteisia eriä ennakoidaan jäävän edellisvuoden vastaavaa kautta pienemmäksi päivittäistavarakaupan kireän kilpailutilanteen ja eri toimialojen kehittämis- ja laajentamiskustannusten takia. Kokonaisuutena ensimmäisen vuosineljänneksen liikevoitto muodostuu kuitenkin merkittävästi edellisvuotista paremmaksi tammikuussa 2005 tehdystä kiinteistökaupasta syntyneen myyntivoiton (44,7 milj. euroa) ansiosta.

Yllä esitetyt arviot liiketoiminnan kehityksestä perustuvat vertailukelpoiseen laskentakäytäntöön. IFRS-säännösten mukaan raportoitavien lukujen ennakoidaan muodostuvan suomalaisen laskentakäytännön mukaisia lukuja paremmiksi.



KESKO

Konsernijohtoryhmä

17.3.2005 alkaen



Matti Halmesmäki
Kesko Oyj:n
toimitusjohtaja ja
Kesko-konsernin
pääjohtaja



Juhani Järvi
Kesko Oyj:n vara-
toimitusjohtaja



Riitta Laitasalo
Henkilöstöjohtaja



Arja Talma
Talous- ja
rahoitusjohtaja,
CFO



KESKO

Konsernijohtoryhmä

17.3.2005 alkaen



Terho Kalliokoski
Ruokakesko Oy:n
toimitusjohtaja
1.5.2005



Jari Lind
Rautakesko Oy:n
toimitusjohtaja



Matti Laamanen
Keswell Oy:n
toimitusjohtaja



Pekka Lahti
Maatalouskesko
Oy:n sekä
Konekesko Oy:n
toimitusjohtaja

KESKO



Merkki paremmasta



KESKO