



Q4/2016

Kesko Oyj
Tilinpäätöstiedote
Tammikuu-joulukuu 2016



Keskon tilinpäätöstiedote 1.1.-31.12.2016: Keskon vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi

TALOUDELLINEN KEHITYS LYHYESTI:

- Konsernin liikevaihto oli tammi-joulukuussa 10 180 milj. euroa (8 679 milj. euroa), ja se kasvoi 17,3 %, ja paikallisissa valuutoissa ilman yritysostoja ja -myyntejä 1,6 %
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 272,9 milj. euroa (244,5 milj. euroa)
- Liikevoitto oli 146,8 milj. euroa (194,6 milj. euroa)
- Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto oli 11,9 % (11,7 %)
- Vertailukelpoinen tulos ennen veroja oli 271,4 milj. euroa (237,9 milj. euroa)
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 2,01 euroa (1,70 euroa)
- Hallituksen ehdotus osingoksi on 2,00 euroa osakkeelta
- Kesko-konsernin liikevaihdon ennakkoidaan vuoden 2017 aikana ylittävän edellisen vuoden tason. Vertailukelpoisen liikevoiton ennakkoidaan vuonna 2017 ylittävän vuoden 2016 tason.

KESKEISET TUNNUSLUVUT

	1-12/2016	1-12/2015	10-12/2016	10-12/2015
Liikevaihto, milj. e	10 180	8 679	2 765	2 166
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. e	272,9	244,5	63,3	59,1
Liikevoitto, milj. e	146,8	194,6	-40,3	39,3
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. e	271,4	237,9	60,2	60,6
Tulos ennen veroja, milj. e	145,2	188,0	-43,5	40,7
Investoinnit, milj. e	743,1	218,5	105,4	66,9
Tulos/osake, e, laimennettu	0,99	1,03	-0,40	0,22
Tulos/osake vertailukelpoinen, e, laimentamaton	2,01	1,70	0,42	0,47
	31.12.2016	31.12.2015		
Omavaraisuusaste, %	48,6	54,7		
Oma pääoma/osake, e	20,44	21,82		

PÄÄJOHTAJA MIKKO HELANDER:

”Vuosi 2016 oli Keskolle uudistumisen vuosi. Liikevaihto kääntyi merkittävään kasvuun ja vertailukelpoinen liikevoitto parani selvästi. Keskon liiketoiminnan fokusointia jatkettiin ja strategisia kasvualueita vahvistettiin Suomen Lähikaupan, Onnisen ja AutoCarreran yritysostoilla. Vuoden 2016 aikana käynnistettiin myös päivittäistavarakaupan ketju-uudistukset K-Market- ja K-Citymarket-ketjuissa sekä järjesteltiin rakentamisen ja talotekniikan kaupan Baltian ja Valko-Venäjän liiketoiminnat Kesko Senukai -kokonaisuuteen. Myös digitaalisissa palveluissa saavutettiin merkittävää edistymistä, joista esimerkkeinä ruoan verkkokauppa, K-ruoka app, K-rauta.fi, Caara.fi sekä Plussan digitalisointi.

Keskon liiketoiminta kasvoi toteutettujen yrityskauppojen ansiosta vahvasti myös viimeisellä vuosineljänneksellä. Suomen Lähikaupan integrointi on edennyt suunnitellusti ja K-Marketeiksi muutettuja Siwoja ja Valintataloja oli vuoden lopussa 223 ja näistä kauppiaalle oli siirretty 18. Onnisen hankinta näkyi rakentamisen ja talotekniikan yritysasiakaskaupan merkittävänä kasvuna. Suomen Porsche-liiketoiminnan hankinta puolestaan vahvistaa pitkäaikaista yhteistyötämme Volkswagen AG:n kanssa ja parantaa autokaupan kannattavuutta.

Yritysostojen ansiosta Keskon liikevaihto kasvoi viimeisellä vuosineljänneksellä 27,6 % ja paikallisissa valuutoissa ilman yritysostojen vaikutusta 1,2 %. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 63,3 milj. euroa ja se kasvoi 4,2 milj. euroa. 12 kuukauden sidotun pääoman tuotto parani edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

K-ryhmän päivittäistavaramyynti kasvoi ilman Suomen Lähikaupan vaikutusta viimeisellä vuosineljänneksellä 1,3 %. Päivittäistavarakaupassa vertailukelpoinen liikevoitto pysyi hyvällä tasolla vähittäismyynnin kasvun, tehostamistoimien ja synergioiden ansiosta. Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa markkinaosuus vahvistui edelleen erityisesti Suomessa. Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa Onnisen vaikutus liikevaihtoon ja liikevoittoon oli merkittävä. Autokaupassa liikevaihto ja liikevoitto olivat vahvassa kasvussa.

Vastuullinen liiketoiminta on keskeistä hyvän ja kestävä taloudellisen tuloksen saavuttamiseksi. Davosin World Economic Forum valitsee vuosittain Maailman 100 vastuullisinta yritystä. Kesko on ollut mukana Global 100 -listalla joka vuosi sen perustamisesta eli vuodesta 2005 lähtien. Tammikuussa 2017 julkistetulla listalla Keskon sijoitus oli 25 ja Kesko on jälleen maailman vastuullisin kaupan alan yritys. Listan yrityksiä arvioitiin 14 kestävä kehityksen mittarilla taloudellisen vastuun, sosiaalisen vastuun ja ympäristövastuun osa-alueilla.”

TALOUDELLINEN KEHITYS

LIKEVAIHTO JA TULOS TAMMI-JOULUKUUSSA 2016

Konsernin liikevaihto tammi-joulukuussa 2016 oli 10 180 milj. euroa, mikä on 17,3 % enemmän kuin edellisen vuoden vastaavana aikana (8 679 milj. euroa). Liikevaihdon kasvu ilman yritysostoja ja -myyntejä paikallisissa valuutoissa oli 1,6 %. Suomen Lähikauppa Oy on yhdistelty Kesko-konserniin 12.4.2016 alkaen, Onninen-konserni 1.6.2016 alkaen ja Oy Autocarrera Ab 1.12.2016 alkaen. Päivittäistavara-kaupan Venäjän liiketoiminta sisältyy lukuihin 30.11.2016 asti ja Anttila sisältyi vertailukauden lukuihin 16.3.2015 asti.

Päivittäistavara-kaupassa liikevaihdon kasvuun, 12,0 %, vaikutti merkittävästi Suomen Lähikaupan hankinta. Liikevaihto laski 0,2 % paikallisissa valuutoissa ilman Suomen Lähikauppaa ja Venäjän liiketoimintaa. Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa liikevaihto kasvoi 26,2 % ja paikallisissa valuutoissa ilman Onnista ja Anttilaa 2,1 %. Autokaupassa liikevaihto kasvoi selvästi, 13,5 % ja ilman AutoCarreran hankintaa 13,0 %. Konsernin liikevaihto kasvoi Suomessa 15,3 % ja ilman yritysostoja ja -myyntejä 1,1 %. Muissa maissa liikevaihto kasvoi 26,0 % ja paikallisissa valuutoissa ilman yritysostoja ja -myyntejä 3,9 %. Kansainvälisen toiminnan osuus konsernin liikevaihdosta oli 20,3 % (18,9 %).

1-12/2016	Liikevaihto M€	Kehitys %	Kehitys paikallisessa valuutassa ilman yritysostoja ja -myyntejä, %	Liikevoitto, vertailu- kelpoinen M€	Muutos M€
Päivittäistavara-kauppa	5 236	+12,0	-0,2	175,9	-1,5
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	4 100	+26,2	+2,1	97,9	+34,4
Autokauppa	849	+13,5	+13,0	29,5	+3,4
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-5	(..)	(..)	-30,5	-7,7
Yhteensä	10 180	+17,3	+1,6	272,9	+28,5

(..) Kehitys yli 100 %

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-joulukuussa 272,9 milj. euroa (244,5 milj. euroa). Päivittäistavara-kaupassa kannattavuus oli hyvä. Vertailukelpoinen liikevoitto oli edellisen vuoden tasolla samalla kun liiketoimintaa uudistettiin voimakkaasti sekä toteutettiin Suomen Lähikaupan hankinta ja aloitettiin sen integraatio Keskon liiketoimintoihin. Päivittäistavara-kaupan osalta kesäkuussa 2015 toteutettu kiinteistöjärjestely heikensi vertailukelpoista liikevoittoa 6,5 milj. euroa. Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa kannattavuutta paransi tilikauden aikana tehty Onnisen hankinta ja Intersport Venäjän liiketoimintojen myynti, hyvä tuloskehitys rauta- ja sisustuskaupassa Liettuassa ja Ruotsissa sekä maatalous- ja konekaupassa ja huonekalukaupassa sekä edellisellä vuonna toteutettu Anttilan divestointi. Autokaupassa kannattavuus parani edelleen hyvän myynnin kehityksen ansiosta. Kesäkuussa 2015 toteutetun kiinteistöjärjestelyn vaikutus konsernin vertailukelpoiseen liikevoittoon oli päivittäistavara-kaupassa sekä rakentamisen ja talotekniikan kaupassa yhteensä -8,4 milj. euroa.

Liikevoitto oli 146,8 milj. euroa (194,6 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli yhteensä -126,2 milj. euroa (-49,9 milj. euroa). Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat Venäjän päivittäis-tavarakaupan myyntitappio 69,2 milj. euroa, arvonalentumiset 30,0 milj. euroa, Suomen Lähikaupan ketjujen konvertointiin liittyvät kulut 11,4 milj. euroa ja rakennejärjestelyihin sisältyvät yritysostojen varainsiirtoverot 6,9 milj. euroa. Rauta- ja sisustuskaupan Venäjän kiinteistöjen toimintavaluutta muutettiin 31.12.2016 Venäjän kiinteistömarkkinan muutoksesta johtuen eurosta ruplaksi ja tästä johtuen kiinteistöihin kohdistettiin 15 milj. euron arvonalentumiskirjaus. Edellisenä vuonna liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyi Anttilan myyntitappio 130 milj. euroa sekä kiinteistöjen myyntivoittoja 101 milj. euroa.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, M€	1-12/2016	1-12/2015
Liikevoitto, vertailukelpoinen	272,9	244,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
+myyntivoitot	+4,2	+101,2
-myyntitappiot	-71,0	-131,8
-arvonalentumiset	-30,0	-
+/-rakennejärjestelyt	-23,1	-19,3
+/-muut erät	-6,3	+0,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-126,2	-49,9
Liikevoitto	146,8	194,6

Konsernin tulos ennen veroja tammi-joulukuussa oli 145,2 milj. euroa (188,0 milj. euroa). Konsernin tulos osaketta kohden oli 0,99 euroa (1,03 euroa). Konsernin oma pääoma osaketta kohden oli 20,44 euroa (21,82 euroa).

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) tammi-joulukuussa oli 12 463 milj. euroa ja se kasvoi 14,6 % edelliseen vuoteen verrattuna. K-Plussa-kanta-asiakasohjelmaan liittyi 73 218 uutta taloutta tammi-joulukuussa 2016. K-Plussa-talouksien määrä oli joulukuun lopussa 2,3 miljoonaa ja K-Plussa-kortinhaltijoita oli 3,6 miljoonaa.

LIKEVAIHTO JA TULOS LOKA-JOULUKUUSSA 2016

Konsernin liikevaihto loka-joulukuussa 2016 oli 2 765 milj. euroa, mikä on 27,6 % enemmän kuin edellisen vuoden vastaavana aikana (2 166 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi 1,2 % paikallisissa valuutoissa ilman yritysostoja ja -myyntejä.

Päivittäistavarakaupassa liikevaihdon kasvuun, 13,8 %, vaikutti Suomen Lähikaupan hankinta. Liikevaihdon kehitys paikallisissa valuutoissa ilman Suomen Lähikauppaa ja Venäjän päivittäistavaraliiketoimintaa oli -0,5 %. Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa liikevaihto kasvoi 52,3 % ja paikallisissa valuutoissa ilman Onnista laski 0,7 %. Autokaupassa liikevaihto kasvoi 25,0 % ja ilman AutoCarreraa 22,5 %. Konsernin liikevaihto Suomessa kasvoi 24,0 % ja ilman yritysostoja 1,8 %. Muissa maissa liikevaihto kasvoi 44,2 % ja paikallisissa valuutoissa ilman yritysostoja ja -myyntejä laski 1,8 %. Kansainvälisen toiminnan osuus konsernin liikevaihdosta oli 20,4 % (18,1 %).

10-12/2016	Liikevaihto M€	Kehitys %	Kehitys paikallisessa valuutassa ilman yritysostoja, %	Liikevoitto, vertailu- kelpoinen M€	Muutos M€
Päivittäistavara-kauppa	1 422	+13,8	-0,5	51,9	-2,5
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	1 121	+52,3	-0,7	14,4	+6,9
Autokauppa	221	+25,0	+22,5	7,5	+3,7
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	1	-81,6	-50,4	-10,5	-3,8
Yhteensä	2 765	+27,6	+1,2	63,3	+4,2

Vertailukelpoinen liikevoitto oli loka-joulukuussa 63,3 milj. euroa (59,1 milj. euroa). Päivittäistavara-kaupan vertailukelpoinen liikevoitto pysyi hyvällä tasolla vähittäismyynnin kasvun, tehostamistoimien ja synergioiden ansiosta. Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa vertailukelpoista liikevoittoa kasvatti Onnisen hankinta, Venäjän Intersportin liiketoimintojen myynti ja huonekalukaupan sekä maatalous- ja konekaupan hyvä tuloskehitys. Autokaupassa myynnin vahva kasvu nosti vertailukelpoisen liikevoiton 7,5 milj. euroon (3,8 milj. euroa).

Liikevoitto oli -40,3 milj. euroa (39,3 milj. euroa). Liikevoittoon sisältyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä -103,6 milj. euroa (19,9 milj. euroa). Merkittävimpinä erinä olivat Venäjän päivittäistavara-kaupan myyntitappio 69,2 milj. euroa, Suomen Lähikaupan ketjujen konvertointiin liittyvät kulut 6,1 milj. euroa sekä arvonalentumiset 18,9 milj. euroa. Rauta- ja sisustuskaupan Venäjän kiinteistöjen toimintavaluutta muutettiin 31.12.2016 Venäjän kiinteistömarkkinan muutoksesta johtuen eurosta ruplaksi ja tästä johtuen kiinteistöihin kohdistettiin 15 milj. euron arvonalentumiskirjaus. Edellisenä vuonna liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttivat Intersport Venäjän liiketoiminnan uudelleenjärjestelyyn liittyvät arvonalennukset ja varaukset 17,2 milj. euroa.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, M€	10-12/2016	10-12/2015
Liikevoitto, vertailukelpoinen	63,3	59,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
+myyntivoitot	-0,8	+0,1
-myyntitappiot	-70,6	-
-arvonalentumiset	-18,9	-
+/-rakennejärjestelyt	-9,4	-19,3
+/-muut erät	-3,9	-0,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-103,6	-19,9
Liikevoitto	-40,3	39,3

Konsernin tulos ennen veroja loka-joulukuussa oli -43,5 milj. euroa (40,7 milj. euroa). Konsernin tulos osaketta kohden oli -0,40 euroa (0,22 euroa).

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) loka-joulukuussa oli 3 355 milj. euroa ja se kasvoi 22,5 % edelliseen vuoteen verrattuna.

RAHOITUS

Liiketoiminnan rahavirta tammi-joulukuussa oli 170,2 milj. euroa (276,4 milj. euroa). Investointien rahavirta oli -501,1 milj. euroa (217,1 milj. euroa).

Likvidejä varoja oli kauden lopussa 391 milj. euroa (887 milj. euroa). Korolliset velat olivat joulukuun lopussa 515 milj. euroa (439 milj. euroa) ja korolliset nettovelat 123 milj. euroa (-448 milj. euroa). Omavaraisuusaste oli kauden lopussa 48,6 % (54,7 %).

Konsernin nettorahoituskulut olivat tammi-joulukuussa 1,0 milj. euroa (7,1 milj. euroa).

Liiketoiminnan rahavirta loka-joulukuussa oli 107,8 milj. euroa (123,3 milj. euroa). Investointien rahavirta oli 75,5 milj. euroa (-70,9 milj. euroa) ja se oli positiivinen päivittäistavarakaupan Venäjän liiketoiminnan myynnistä johtuen.

Konsernin nettorahoituskulut olivat loka-joulukuussa 4,3 milj. euroa (nettorahoitustuotot 0,9 milj. euroa).

VEROT

Konsernin verot tammi-joulukuussa olivat 31,4 milj. euroa (70,7 milj. euroa). Efektiivinen veroaste oli 21,6 % (37,6 %).

Konsernin verot loka-joulukuussa olivat positiiviset 6,4 milj. euroa (verokulu 14,0 milj. euroa) johtuen verovähennyskelpoisista myyntitappioista.

INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit tammi-joulukuussa olivat yhteensä 743,1 milj. euroa (218,5 milj. euroa) eli 7,3 % (2,5 %) liikevaihdosta. Kauppapaikkainvestoinnit olivat 216,7 milj. euroa (166,7 milj. euroa), yritysostot 461,6 milj. euroa, it-investoinnit 29,3 milj. euroa (20,4 milj. euroa) ja muut investoinnit 35,5 milj. euroa (31,4 milj. euroa).

Konsernin investoinnit loka-joulukuussa olivat yhteensä 105,4 milj. euroa (66,9 milj. euroa) eli 3,8 % (3,1 %) liikevaihdosta. Kauppapaikkainvestoinnit olivat 58,1 milj. euroa (54,8 milj. euroa), yritysostot 30,6 milj. euroa, it-investoinnit 9,5 milj. euroa (7,7 milj. euroa) ja muut investoinnit 7,3 milj. euroa (4,5 milj. euroa).

HENKILÖKUNTA

Kesko-konsernin henkilökuntamäärä oli tammi-joulukuussa kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin 22 476 (18 956) henkilöä. Kasvu aiheutui Suomen Lähikaupan ja Onnisen yritysostoista.

Joulukuun 2016 lopussa henkilömäärä oli 27 656 (21 935), joista Suomessa työskenteli 14 845 (10 081) ja Suomen ulkopuolella 12 811 (11 854) henkilöä. Suomen Lähikaupan henkilömäärä oli 3 129, Onnisen 3 068 ja AutoCarreran 37.

SEGMENTIT

TOIMINNAN KAUSILUONTEISUUS

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Raportoitavien segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti, vaan ne vaihtelevat vuosineljänneksittäin kunkin segmentin ominaispiirteiden mukaisesti. Vuosineljänneksistä toinen ja kolmas ovat liikevoittotasoltaan vahvimpia, kun taas ensimmäisen vuosineljänneksen merkitys koko vuoden tulokseen on vähäisin. Suomen Lähikaupan ja Onnisen yritysostot voimistavat kausivaihtelua eri vuosineljännesten välillä. Onnisen ja Suomen Lähikaupan liikevoittotasot ovat matalimmat ensimmäisellä vuosineljänneksellä.

PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA

	1-12/2016	1-12/2015	10-12/2016	10-12/2015
Liikevaihto, milj. e	5 236	4 673	1 422	1 249
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. e	175,9	177,5	51,9	54,5
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	3,4	3,8	3,7	4,4
Investoinnit, milj. e	238,1	128,9	49,7	29,9

Liikevaihto, milj. e	1-12/2016	Kehitys, %	10-12/2016	Kehitys, %
Myynti K-ruokakaupoille	3 161	-0,0	826	-0,2
K-Citymarket, käyttötavara	588	+0,0	184	+1,1
Suomen Lähikauppa	575	-	187	-
Kespro	804	+1,5	202	-0,6
K-ruoka, Venäjä	105	-1,9	22	-29,9
Muut ja eliminoinnit	4	-85,9	0	(..)
Yhteensä	5 236	+12,0	1 422	+13,8

(..) Kehitys yli 100 %

Tammi-joulukuu 2016

Päivittäistavarakaupan liikevaihto oli tammi-joulukuussa 5 236 milj. euroa (4 673 milj. euroa) liikevaihdon kasvun ollessa 12,0 %. Liikevaihdon kehitys ilman Suomen Lähikauppaa ja Venäjän liiketoimintaa oli -0,2 %.

K-ruokakauppojen päivittäistavaramyynti Suomessa kasvoi tammi-joulukuussa 0,5 % (alv 0 %) (ilman Suomen Lähikauppaa) ja myynnin kasvu oli 12,1 % sisältäen Suomen Lähikaupan. Päivittäistavaramarkkinoilla Suomessa vähittäishintojen muutoksen arvioidaan olleen noin -0,6 % edelliseen vuoteen verrattuna (alv 0 %, Keskon oma arvio perustuen Tilastokeskuksen kuluttajahintaindeksiin) ja kokonaismarkkinoiden (alv 0 %) arvioidaan kasvaneen noin 1 % tammi-joulukuussa (Keskon oma arvio).

Suomen Lähikaupan osto toteutui 12.4.2016 ja Siwojen ja Valintatalojen muuttaminen K-Marketeiksi aloitettiin toukokuussa. Vuoden loppuun mennessä 223 Siwaa ja Valintataloa oli muutettu K-Marketeiksi. Samaan aikaan käynnistyi koko K-Market-ketjun uudistaminen. Yritystoston myötä Keskon lähikauppapalvelut paranevat merkittävästi ja yritysosto tarjoaa Keskolle merkittävät mittakaava- ja synergiaedut. Marraskuussa myytiin Venäjän päivittäistavarakauppa, jonka kasvattaminen olisi edellyttänyt merkittäviä investointeja.

Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto tammi-joulukuussa oli 175,9 milj. euroa (177,5 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevoitto oli edellisen vuoden tasolla samalla kun liiketoimintaa uudistettiin voimakkaasti sekä toteutettiin Suomen Lähikaupan hankinta ja aloitettiin sen integraatio Keskon liiketoimintoihin. Kannattavuutta paransivat kustannussäästöt sekä Suomen Lähikaupan hankinnasta toteutuneet synergiahyödyt. Kesäkuussa 2015 toteutettu kiinteistöjärjestely heikensi vertailukelpoista liikevoittoa 6,5 milj. euroa. Päivittäistavarakaupan liikevoitto oli 93,0 milj. euroa (249,4 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -82,9 milj. euroa (71,9 milj. euroa), joista merkittävimmät erät ovat Venäjän päivittäistavarakaupan myyntitappio 69,2 milj. euroa, sekä kulut, jotka liittyvät Siwojen ja Valintatalojen muuttamiseen K-Marketeiksi, 11,4 milj. euroa. Suomen Lähikaupan vaikutus tammi-joulukuun vertailukelpoiseen liikevoittoon oli -7,4 milj. euroa ja synergiahyödyt huomioiden -3,2 milj. euroa.

Päivittäistavarakaupan investoinnit olivat tammi-joulukuussa 238,1 milj. euroa (128,9 milj. euroa), josta kauppapaikkainvestoinnit olivat 159,6 milj. euroa (117,7 milj. euroa) ja yrityshankinnat 54,3 milj. euroa.

Loka-joulukuu 2016

Päivittäistavarakaupan liikevaihto oli loka-joulukuussa 1 422 milj. euroa (1 249 milj. euroa) liikevaihdon kasvun ollessa 13,8 %. Liikevaihdon lasku ilman Suomen Lähikauppaa ja Venäjän liiketoimintaa oli 0,5 %.

K-ruokakauppojen päivittäistavaramyynti Suomessa kasvoi loka-joulukuussa 1,3 % (alv 0 %) (ilman Suomen

Lähikauppaa) ja myynnin kasvu oli 16,0 % sisältäen Suomen Lähikaupan. Päivittäistavaramarkkinoilla Suomessa vähittäishintojen muutoksen arvioidaan olleen -0,2 % edelliseen vuoteen verrattuna.

Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto loka-joulukuussa oli 51,9 milj. euroa (54,5 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevoitto pysyi hyvällä tasolla K-ruokakauppojen vähittäismyynnin kasvun, tehostamistoimien ja synergiahöytyjen sekä K-Citymarketin hyvän tuloskehityksen ansiosta. Suomen Lähikaupan kannattavuutta rasitti tuloskehityksen kausivaihtelu sekä liiketoiminnan muutosohjelman aikaiset kustannukset. Venäjän päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli edellistä vuotta heikompi. Liikevoitto oli -26,1 milj. euroa (53,4 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat 78,0 milj. euroa (1,0 milj. euroa). Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat Venäjän liiketoiminnan myyntitappio, 69,2 milj. euroa sekä Suomen Lähikaupan kauppojen konvertointiin liittyvät kulut 6,1 milj. euroa.

Päivittäistavarakaupan investoinnit olivat loka-joulukuussa 49,7 milj. euroa (29,9 milj. euroa), josta kauppapaikkainvestoinnit olivat 44,0 milj. euroa (27,4 milj. euroa).

Loka-joulukuussa avattiin yksi uusi K-Supermarket sekä viisi K-Marketia. Uudistuksia ja laajennuksia tehtiin yhteensä 154 kauppaan, joista 105 oli Siwojen ja Valintatalojen muutoksia K-Marketeiksi.

Merkittävimmät rakenteilla olevat kauppapaikat ovat K-Citymarket Sastamalaan sekä K-Citymarket (korvaava uusperustanta) ja kauppakeskus Easton Helsinkiin. Uusia K-Supermarketeja on rakenteilla Tampereelle, Espoon Niittykumpuun, Espoonlahteen ja Suurpeltoon, Ilmajolle sekä Helsingin Kalasatamaan ja Pasilaan.

Kauppojen lukumäärät 31.12.	2016	2015
K-Citymarket	80	81
K-Supermarket	228	219
K-Market**	638	412
Neste K	70	64
Valintatalo ja Siwa**	340	-
K-ruoka, Venäjä	-	9
Muut*	92	108

* sisältää verkkokaupat

** Suomen Lähikaupan kauppojen lukumäärä oli 563

Lisäksi useat K-ruokakaupat tarjoavat asiakkailleen verkkokaupan palveluita.

RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPPA

	1-12/2016	1-12/2015	10-12/2016	10-12/2015
Liikevaihto, milj. e	4 100	3 250	1 121	736
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. e	97,9	63,6	14,4	7,5
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	2,4	2,0	1,3	1,0
Investoinnit, milj. e	451,7	55,3	23,7	28,8

Liikevaihto, milj. e	1-12/2016	Kehitys, %	10-12/2016	Kehitys, %
Rauta- ja sisustuskauppa, Suomi	826	+4,1	176	+3,8
K-Rauta, Ruotsi	217	+3,6	44	-8,6
Byggnakker, Norja	402	-3,8	89	-3,7
K-Rauta, Venäjä	174	-9,5	45	-1,5
Kesko Senukai, Baltia	486	+5,7	127	+6,8
OMA, Valko-Venäjä	101	-12,7	26	-9,5
Onninen	908	-	396	-
Maatalous- ja konekauppa	608	-1,1	123	-7,4
Intersport, Suomi	178	+2,1	47	+3,3
Indoor	187	+4,3	49	+6,0
Muut	30	-70,9	4	-61,1
Yhteensä	4 100	+26,2	1 121	+52,3

Tammi-joulukuu 2016

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto tammi-joulukuussa oli 4 100 milj. euroa (3 250 milj. euroa) ja se kasvoi 26,2 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa ilman yritysostoja kasvoi 2,1 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto Suomessa oli tammi-joulukuussa 2 142 milj. euroa (1 719 milj. euroa) ja se kasvoi 24,6 %. Liikevaihto kasvoi Suomessa ilman yritysostoja ja -myyntejä 0,5 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto tammi-joulukuussa oli 1 959 milj. euroa (1 530 milj. euroa) ja se kasvoi 28,0 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto kasvoi paikallisissa valuutoissa ilman yritysostoja ja -myyntejä 3,9 %. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihdosta 47,8 % (47,1 %) tuli ulkomaan toiminnoista.

Onnisen osto toteutui 1.6.2016. Onnisen liikevaihto oli kesä-joulukuussa 908 milj. euroa. Yritysosto nopeuttaa Keskon rakentamisen ja talotekniikan kaupan kansainvälisen kasvustrategian toteuttamista ja tarjoaa merkittävää synergiapotentiaalia.

Rauta- ja sisustuskaupan liikevaihto oli tammi-joulukuussa 2 196 milj. euroa (2 181 milj. euroa) ja se kasvoi 0,7 %. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto kasvoi 3,7 %. Liikevaihto kasvoi paikallisissa valuutoissa Ruotsissa 4,7 %, Norjassa 0,6 % ja Venäjällä 0,3 %. Rauta- ja sisustuskaupassa kasvu vahvistui erityisesti yritysasiakaskaupassa. Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa K-ryhmän rauta- ja sisustuskaupan markkinaosuuden arvioidaan vahvistuneen erityisesti Suomessa, Ruotsissa, Baltiassa ja Valko-Venäjällä. K-ryhmän rautakaupparavikkeiden myynti Suomessa kasvoi yhteensä 4,3 % ja kokonaismarkkinoiden (alv 0 %) arvioidaan kasvaneen noin 1,9 % (Keskon oma arvio).

Maatalous- ja konekaupan liikevaihto tammi-joulukuussa oli 608 milj. euroa (615 milj. euroa) ja se laski 1,1 % edelliseen vuoteen verrattuna. Liikevaihto Suomessa oli 479 milj. euroa ja se laski 4,2 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli 129 milj. euroa ja se kasvoi 12,3 %. K-maatalousketjun vähittäismyynti Suomessa oli 424 milj. euroa ja se laski 3,1 %.

Vapaa-ajankaupan liikevaihto oli Suomessa 197 milj. euroa (193 milj. euroa) ja se kasvoi 2,0 %.

Huonekalukaupan liikevaihto oli 187 milj. euroa (179 milj. euroa) ja se kasvoi 4,3 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-joulukuussa 97,9 milj. euroa (63,6 milj. euroa) ja se kasvoi 34,4 milj. euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Kannattavuutta paransi tilikauden aikana tehty Onnisen hankinta ja Intersport Venäjän liiketoiminnasta luopuminen sekä hyvä tuloskehitys rauta- ja sisustuskaupassa Liettuassa ja Ruotsissa, maatalous- ja konekaupassa ja huonekalukaupassa. Vertailukauden tulokseen sisältyy maaliskuussa 2015 myydyn Anttilan liiketappio 12,7 milj. euroa. Onnisen vaikutus tammi-joulukuun vertailukelpoiseen liikevoittoon oli 18,2 milj. euroa, jota rasitti vaihto-omaisuuden käyvän arvon kohdistusten kulukirjaukset 5,1 milj. euroa.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevoitto oli 60,8 milj. euroa (-57,2 milj. euroa). Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat Venäjän kiinteistöjen toimintavaluutan muutokseen liittyneet arvonalennukset 15,0 milj. euroa sekä yrityshankintoihin liittyneet varainsiirtoverot 5,8 milj. euroa. Edelliseen vuoteen sisältyy merkittävimminä vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä Anttilan myyntitappio 130 milj. euroa sekä kiinteistöjen myynneistä kirjatut myyntivoitot 28 milj. euroa.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan investoinnit tammi-joulukuussa olivat yhteensä 451,7 milj. euroa (55,3 milj. euroa), josta yritysostot olivat 380,1 milj. euroa ja kauppapaikkainvestoinnit 55,8 milj. euroa (40,8 milj. euroa). Yritysostoihin sisältyy Onnisen hankinta 364,1 milj. euroa sekä valkovenäläisen OMAN omistusosuuden kasvattaminen 10,0 milj. euroa.

Loka-joulukuu 2016

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto loka-joulukuussa oli 1 121 milj. euroa (736 milj. euroa) ja se kasvoi 52,3 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa ilman yritysostoja laski 0,7 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto Suomessa oli loka-joulukuussa 579 milj. euroa (376 milj. euroa) ja se kasvoi 53,8 %. Ilman yritysostoja liikevaihto Suomessa kasvoi 0,4 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto loka-joulukuussa oli 542 milj. euroa (360 milj. euroa) ja se kasvoi 50,7 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto paikallisissa valuutoissa laski 1,8 % ilman yritysostoja ja -myyntejä. Liikevaihdosta 48,3 % (48,9 %) tuli ulkomaan toiminnoista. Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa markkinaosuus vahvistui edelleen erityisesti Suomessa.

Rauta- ja sisustuskaupan liikevaihto oli loka-joulukuussa 506 milj. euroa (502 milj. euroa) ja se kasvoi 0,7 %. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto kasvoi 1,4 %. Liikevaihto laski paikallisissa valuutoissa Ruotsissa 3,7 % ja Venäjällä 2,7 % ja Norjassa 5,6 %. K-ryhmän rautakaupparavikkeiden myynti Suomessa kasvoi yhteensä 1,2 % ja kokonaismarkkinoiden (alv 0 %) arvioidaan laskeneen noin 0,6 % (Keskon oma arvio). Onnisen liikevaihto oli loka-joulukuussa 396 milj. euroa.

Maatalous- ja konekaupan liikevaihto loka-joulukuussa oli 123 milj. euroa (133 milj. euroa) ja se laski 7,4 % edelliseen vuoteen verrattuna. Liikevaihto Suomessa oli 107 milj. euroa ja se laski 5,6 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli 16 milj. euroa ja se laski 17,3 %. K-maatalousketjun vähittäismyynti laski 8,3 %.

Vapaa-ajankaupan liikevaihto oli Suomessa 51 milj. euroa (49 milj. euroa) ja se kasvoi 4,8 %.

Huonekalukaupan liikevaihto oli 49 milj. euroa (46 milj. euroa) ja se kasvoi 6,0 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli loka-joulukuussa 14,4 milj. euroa (7,5 milj. euroa) ja se kasvoi 6,9 milj. euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Vertailukelpoista liikevoittoa kasvatti Onnisen hankinta, Venäjän Intersportin liiketoiminnasta luopuminen ja huonekalukaupan sekä maatalous- ja konekaupan hyvä tuloskehitys. Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto loka-joulukuussa 2016 oli 7,2 milj. euroa, jota rasitti vaihto-omaisuuden käyvän arvon kohdistusten kulukirjaukset 1,7 milj. euroa.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevoitto oli -11,7 milj. euroa (-10,9 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eräiä oli -26,1 milj. euroa (-18,4 milj. euroa). Merkittävimminä vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä on Venäjän kiinteistöjen toimintavaluutan muutokseen liittyneet arvonalennukset 15,0 milj. euroa.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan investoinnit loka-joulukuussa olivat yhteensä 23,7 milj. euroa (28,8 milj. euroa), josta kauppapaikkainvestoinnit 13,8 milj. euroa (24,1 milj. euroa).

Loka-joulukuussa 2016 avattiin kolme rautakauppaa Valko-Venäjällä, Onninen Express -kauppa Suomessa ja The Athlete's Foot -kauppa Suomessa. Lisäksi Keuruulla avattiin uudistuvan K-Rauta-ketjun ensimmäinen pilottikauppa ja Latviassa ensimmäinen K-Senukai-kauppa.

Merkittävimmät rakenteilla olevat kauppapaikat ovat K-rauta Savonlinnaan, K-rauta Pietariin ja rautakauppa Valko-Venäjälle.

Kauppojen lukumäärät 31.12.	2016	2015
K-Rauta	46	45
Rautia*	93	93
K-maatalous*	78	80
K-Rauta, Ruotsi	20	20
Byggmakker, Norja	80	88
K-rauta, Viro	8	8
K-rauta ja K-Senukai, Latvia	8	8
K-Senukai, Liettua	22	20
K-Rauta, Venäjä	13	13
OMA, Valko-Venäjä	16	12
Onninen	144	-
Intersport, Suomi**	58	60
Budget Sport**	11	11
The Athlete's Foot	3	-
Asko ja Sotka**	88	87
Kookenkä**	38	38
Intersport, Venäjä	-	18
Asko ja Sotka, Baltia**	12	10
Konekesko	-	1

* vuonna 2016 Rautioista 39 (45) oli samalla K-maatalous-kauppoja

** sisältää verkkokaupat

Lisäksi rautakaupat tarjoavat asiakkailleen verkkokaupan palveluita.

AUTOKAUPPA

	1-12/2016	1-12/2015	10-12/2016	10-12/2015
Liikevaihto, milj. e	849	748	221	177
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. e	29,5	26,1	7,5	3,8
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	3,5	3,5	3,4	2,1
Investoinnit, milj. e	41,4	16,0	30,2	4,7

Liikevaihto, milj. e	1-12/2016	Kehitys, %	10-12/2016	Kehitys, %
VV-Auto	845	+13,0	217	+22,5
AutoCarrera	4	-	4	-
Yhteensä	849	+13,5	221	+25,0

Tammi-joulukuu 2016

Autokaupan liikevaihto tammi-joulukuussa oli 849 milj. euroa (748 milj. euroa) ja se kasvoi 13,5 %. Henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu ensirekisteröintien markkinakehitys oli tammi-joulukuussa 10,2 % (2,8 %).

VV-Auton maahantuomien henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli tammi-joulukuussa 18,8 % (19,1 %) ja Volkswagen oli vuonna 2016 eniten rekisteröity henkilöautomerkki.

1.12.2016 VV-Auto osti Oy Autocarrera Ab:n osakekannan, ja yrityskaupan myötä Porschen maahantuonti ja jälleenmyynti siirtyivät VV-Autolle. AutoCarreran liikevaihto oli joulukuussa 4,4 milj. euroa. Autokaupan liikevaihdon kasvu ilman AutoCarreran vaikutusta oli 13,0 %.

Autokaupassa kannattavuus parani edelleen hyvän myynnin kehityksen ansiosta. Vertailukelpoinen liikevoitto tammi-joulukuussa oli 29,5 milj. euroa (26,1 milj. euroa). Liikevoitto tammi-joulukuussa oli 28,9 milj. euroa (26,1 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikutti Oy Autocarrera Ab:n hankintaan liittyvät kulut 0,6 milj. euroa. AutoCarreran vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon oli 0,0 milj. euroa, ja tulosta rasitti vaihto-omaisuuden käyvän arvon kohdistusten kulukirjaukset 0,1 milj. euroa.

Autokaupan investoinnit olivat tammi-joulukuussa 41,4 milj. euroa (16,0 milj. euroa).

Loka-joulukuu 2016

Autokaupan liikevaihto loka-joulukuussa oli 221 milj. euroa (177 milj. euroa) ja se kasvoi 25,0 %. Liikevaihdon kasvu ilman AutoCarreran hankintaa oli 22,5 %. VV-Auton maahantuomien henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli loka-joulukuussa 20,8 % (18,5 %).

Autokaupan vertailukelpoinen liikevoitto loka-joulukuussa kasvoi 7,5 milj. euroon ollen 3,7 milj. euroa edellistä vuotta parempi. Liikevoitto loka-joulukuussa oli 7,0 milj. euroa (3,8 milj. euroa). VV-Auton tilauskanta vahvistui edellisestä vuodesta.

Autokaupan investoinnit olivat loka-joulukuussa 30,2 milj. euroa (4,7 milj. euroa). Yrityssostot olivat 27,1 milj. euroa.

Kauppojen lukumäärät 31.12.	2016	2015
VV-Auto, vähittäiskauppa	10	9
AutoCarrera	3	-

MUUTOKSET KONSERNIN RAKENTEES

Kesko toteutti syksyllä 2015 sopimansa järjestelyn Baltian rauta- ja sisustuskaupan keskittämiseksi UAB Senuku Prekybos centrasiin (Senukai). Yhtiön nimi on muutettu Kesko Senukaiksi. Järjestelyssä Kesko myi kokonaan omistamiensa Viron ja Latvian K-Rautojen toiminnasta vastaavien yhtiöiden osakkeet tytäryhtiölleen Senukaille, josta Kesko omistaa enemmistön (Pörssitiedote 1.4.2016).

Kesko Oyj:n tytäryhtiö Ruokakesko Oy osti Suomen Lähikauppa Oy:n koko osakekannan pääomasijoittaja Tritonilta (Pörssitiedote 12.4.2016). Suomen Lähikauppa Oy:n nimi vaihdettiin K-Market Oy:ksi elokuussa.

Kesko Oyj osti Onninen Oy:n koko osakekannan Onvest Oy:ltä. Kauppaan ei sisälly Onnisen teräsliiketoiminta eikä Venäjän tytäryhtiö. (Pörssitiedote 1.6.2016)

Kesäkuussa konsernin omistusosuus konsernin valkovenäläisessä tytäryhtiössä OMAssa kasvoi 25 %:iin (aiemmin 9 %).

Heinäkuussa Kesko Oyj luopui Venäjän Intersport-liiketoiminnasta.

Syyskuussa Kesko osti Onvest Oy:ltä Venäjän projektiliiketoiminnan.

Kesko Oyj:n kokonaan omistamat tytäryhtiöt Rautakesko Oy, Keslog Oy ja Musta Pörssi Oy sulautuivat 31.10.2016 Kesko Oyj:öön.

Marraskuussa Kesko-konserniin kuuluva Kesko Food Russia Holding Oy myi päivittäistavarakaupan liiketoimintansa Venäjällä ja toimintaan liittyvät kiinteistöyhtiöt Lenta Ltd:lle (Pörssitiedote 30.11.2016).

Joulukuussa Kesko Oyj:n tytäryhtiö VV-Auto Group Oy osti Oy Autocarrera Ab:n koko osakekannan. Kaupan myötä Porschen maahantuonti ja jälleenmyynti on siirtynyt VV-Autolle (Pörssitiedote 14.11.2016, 24.11.2016 ja 1.12.2016).

OSAKE, OSAKEMARKKINAT JA HALLITUKSEN VALTUUDET

Kesko Oyj:ssä oli joulukuun 2016 lopussa yhteensä 100 019 752 osaketta, joista 31 737 007 eli 31,7 % oli A-osakkeita ja 68 282 745 eli 68,3 % B-osakkeita. Kesko Oyj:n hallussa 31.12.2016 oli 746 109 omaa B-osaketta. Näiden omien osakkeiden osuus B-osakkeiden lukumäärästä oli 1,09 %, osakkeiden kokonaislukumäärästä 0,75 % ja yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä 0,19 %. Kaikkien osakkeiden äänimäärä oli yhteensä 385 652 815 ääntä. Jokainen A-osake tuottaa kymmenen (10) ääntä ja jokainen B-osake yhden (1) äänen. Yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla ei voi äänestää eikä niille makseta osinkoa. Kesko Oyj:n osakepääoma oli joulukuun 2016 lopussa 197 282 584 euroa.

Keskon A-osakkeen pörssikurssi Nasdaq Helsingissä oli vuoden 2015 lopussa 31,12 euroa ja joulukuun 2016 lopussa 43,85 euroa, missä oli kasvua 40,9 %. B-osakkeen kurssi oli vastaavasti vuoden 2015 lopussa 32,37 euroa ja joulukuun 2016 lopussa 47,48 euroa, missä oli kasvua 46,7 %. A-osakkeen ylin kurssi oli tammi-joulukuussa 44,54 euroa ja alin 28,98 euroa. B-osakkeen ylin kurssi oli 48,48 euroa ja alin 29,56 euroa. Nasdaq Helsingin yleisindeksi (OMX Helsinki) nousi tammi-joulukuun aikana 3,6 % ja painotettu OMX Helsinki Cap -indeksi nousi 8,2 %. Vähittäiskauppa-toimialaindeksi nousi 40,6 %.

Joulukuun 2016 lopussa A-osakkeiden markkina-arvo oli 1 392 milj. euroa ja B-osakkeiden 3 207 milj. euroa, joka ei sisällä emoyhtiön hallussa olevia osakkeita. A- ja B-osakkeiden yhteinen markkina-arvo oli 4 598 milj. euroa ja se nousi vuoden 2015 lopusta 1 429 milj. euroa.

Nasdaq Helsingissä A-osakkeita vaihdettiin tammi-joulukuun 2016 aikana 1,7 (2,4) milj. kpl, missä oli laskua 26,7 %. A-osakkeiden vaihtoarvo oli 65 milj. euroa. B-osakkeita vaihdettiin 51,6 (59,4) milj. kpl, missä oli laskua 13,2 %. B-osakkeiden vaihtoarvo oli 2 015 milj. euroa. Nasdaq Helsingin osuus vaihdetuista Keskon A- ja B-osakkeista tammi-joulukuussa 2016 oli 55 %. Keskon osakkeilla on käyty kauppaa myös monenkeskisissä kaupankäyntijärjestelmissä. Merkittävimmät näistä olivat BATS Chi-X, 27 % vaihdosta, ja Turquoise, 16 % vaihdosta (lähde: Fidessa).

Hallituksella oli katsauskauden aikana valtuutus päättää enintään 1 000 000 yhtiön hallussa olevan oman B-osakkeen luovuttamisesta. Hallitus päätti 3.2.2016 antaa kyseisen osakeantivaltuutuksen ja Keskon kolmivuotisen osakepalkkiojärjestelmän ansaintajakson 2015 ansaintakriteerien täyttymisen perusteella yhtiön hallussa olevia omia B-osakkeita ansaintajakson 2015 kohderyhmään kuuluneille. Tästä yhteensä 137 054 oman B-osakkeen luovuttamisesta on kerrottu pörssitiedotteella 17.3.2016 ja 2 670 oman B-osakkeen luovuttamisesta on kerrottu pörssitiedotteella 27.4.2016. Hallituksen vuosille 2014-2016 päättämän osakepalkkiojärjestelmän perusteella voidaan kolmen vuoden aikana antaa yhteensä enintään 600 000 yhtiön hallussa olevaa omaa B-osaketta ansaintakriteerien täyttymisen perusteella. Hallitus päättää erikseen kullekin ansaintajaksole ansaintakriteerit ja kohderyhmän. Osakepalkkiojärjestelmästä on kerrottu pörssitiedotteessa 4.2.2014. Osakepalkkiojärjestelmien (osakepalkkiojärjestelmät vuosille 2011-2013 ja 2014-2016) ansaintakriteerien täyttymisen perusteella annetuista osakkeista yhtiölle on tammi-joulukuussa palautunut yhteensä 8 256 osaketta osakepalkkiojärjestelmien ehtojen mukaisesti. Katsauskauden aikaisista palautumisista on kerrottu pörssitiedotteilla 17.3.2016, 31.3.2016, 27.4.2016, 30.5.2016 ja 15.11.2016.

Keskon varsinainen yhtiökokous 4.4.2016 valtuutti yhtiön hallituksen päättämään yhteensä enintään 1 000 000 yhtiön hallussa olevan oman B-osakkeen luovuttamisesta (Osakeantivaltuutus 2016). Valtuutus kumosi aikaisemman vastaavan sisältöisen osakeantivaltuutuksen. Valtuutuksen perusteella yhtiöllä olevat omat B-osakkeet voidaan antaa osakkeenomistajien merkittäviksi suunnattuna antina siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita siitä riippumatta, omistavatko he A- vai B-osakkeita. Osakkeita voidaan antaa myös osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten osakkeiden käyttäminen yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, mahdollisten yrityskauppojen, investointien tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen rahoittamiseksi sekä yhtiön sitouttamis- ja kannustinjärjestelmän toteuttamiseksi. Yhtiön hallussa olevat omat B-osakkeet voidaan luovuttaa

joko maksua vastaan tai maksutta. Osakeanti voi olla maksuton vain, jos siihen on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy. Valtuutus sisältää myös hallituksen valtuuden päättää muista osakeanteihin liittyvistä seikoista. Yhtiön omista osakkeista mahdollisesti maksettava määrä merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Valtuutus on voimassa 30.6.2020 saakka.

Varsinainen yhtiökokous 4.4.2016 hyväksyi myös hallituksen ehdotuksen sen valtuuttamiseksi päättämään enintään 1 000 000 yhtiön oman B-osakkeen hankkimisesta (Omien osakkeiden hankkimisvaltuutus 2016). B-osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön jakokelpoisella vapaalla omalla pääomalla B-osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n ("Pörssi") järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeiden hankkiminen ja maksaminen tapahtuu Pörssin sääntöjen mukaisesti. Omien osakkeiden hankinta alentaa yhtiön jakokelpoisen vapaan oman pääoman määrää. B-osakkeet hankitaan käytettäväksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, mahdollisten yrityskauppojen, investointien ja/tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen rahoittamiseksi sekä yhtiön sitouttamis- ja kannustinjärjestelmän toteuttamiseksi. Hallitus päättää muista omien B-osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa 30.9.2017 saakka.

Lisäksi hallituksella on osakeantivaltuutus, jonka mukaisesti hallituksella on valtuutus antaa enintään 20 000 000 uutta B-osaketta (Osakeantivaltuutus 2015). Valtuutus on voimassa 30.6.2018 saakka. Osakkeet voidaan antaa maksua vastaan osakkeenomistajien merkittäviksi suunnattuna antina siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita siitä riippumatta, omistavatko he A- vai B-osakkeita, tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla annilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten osakkeiden käyttäminen yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi ja mahdollisten yrityskauppojen, investointien tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen rahoittamiseksi. Osakkeista maksettava määrä merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Valtuutus sisältää myös hallituksen valtuuden päättää osakkeiden merkintähinnasta, oikeuden antaa osakkeita myös muuta kuin rahavastiketta vastaan ja oikeuden päättää muista osakeanteihin liittyvistä seikoista.

Osakkeenomistajien määrä oli joulukuun 2016 lopussa 39 404. Se on 125 vähemmän kuin vuoden 2015 lopussa. Ulkomaisten osakkeenomistajien omistusosuus kaikista osakkeista oli joulukuun lopussa 32 %. Ulkomaisten osakkeenomistajien omistusosuus B-osakkeista oli joulukuun lopussa 46 %.

LIPUTUSILMOITUKSET

Kesko Oyj ei saanut liputusilmoituksia katsauskaudella.

KATSAUSKAUDEN KESKEISIÄ TAPAHTUMIA

Kesko Oyj:n hallituksen jäsen Tomi Korpisaari ilmoitti eroavansa yhtiön hallituksesta terveydellisistä syistä 1.3.2016 alkaen. Kaarina Ståhlberg nimitettiin Posti Group Oyj:n lakiasiaintohtajaksi ja laajennetun johtoryhmän jäseneksi 1.3.2016 alkaen, minkä seurauksena Ståhlberg ilmoitti eroavansa Kesko Oyj:n hallituksesta 1.3.2016 alkaen. (Pörssitiedote 5.2.2016 ja 15.2.2016)

Keskon syksyllä 2015 sopima järjestely Baltian rauta- ja sisustuskaupan keskittämisestä UAB Senukai Prekybos centrasiin (Senukai) vietiin päätökseen. Yhtiön nimi on muutettu Kesko Senukaiksi. Järjestelyssä Kesko myi kokonaan omistamiensa Viron ja Latvian K-Rautojen toiminnasta vastaavien yhtiöiden osakkeet tytäryhtiölleen Senukaille, josta Kesko omistaa enemmistön. (Pörssitiedote 1.4.2016)

Kesko Oyj:n tytäryhtiö Ruokakeskon ja pääomasijoittaja Tritonin välillä sovittu kauppa Suomen Lähikaupan ostamisesta saatettiin päätökseen. Osakekauppana toteutetun yritysoston velaton kauppahinta oli 54 milj. euroa. Suomen Lähikaupan liikevaihto vuonna 2015 oli 935,7 milj. euroa, ja sillä oli noin 600 Siwaa ja Valintataloa ja noin 3 800 työntekijää. Kilpailu- ja kuluttajavirasto (KKV) ilmoitti 11.4.2016 hyväksyvänsä yrityskaupan. Lupa sisältyy KKV:n asettamia ehtoja. KKV asetti kaupan ehdoksi velvoitteen myydä 60 Suomen Lähikauppa Oy:n kauppa kilpailijoille. Mikäli jonkin kaupan tai joidenkin kauppojen myynti ei ole mahdollista, raukeaa Ruokakesko Oy:lle asetettu myyntivelvoite. (Pörssitiedote 11.4.2016 ja 12.4.2016)

Kesko Oyj:n ja Onvest Oy:n välillä sovittu kauppa Onninen Oy:n koko osakekannan ostamisesta saatettiin päätökseen. Kauppaan ei sisälly Onnisen teräsluokituksen liiketoiminta eikä Venäjän tytäryhtiö. Ostetun liiketoiminnan pro forma -liikevaihto vuonna 2015 oli 1 465 milj. euroa ja käyttökate 39 milj. euroa. Osakekauppana toteutetun yritysoston velaton kauppahinta oli 364 milj. euroa. (Pörssitiedote 12.1.2016, 20.4.2016 ja 1.6.2016)

Kauppätieteiden maisteri Johan Friman, 51, nimitettiin Keskon autokaupasta vastaavaksi johtajaksi ja VV-Auto Group Oy:n toimitusjohtajaksi. Hänestä tuli myös Keskon konsernijohtoryhmän jäsen. Johan Friman aloitti uudessa tehtävässään 1.1.2017 ja nykyinen toimialajohtaja Pekka Lahti siirtyy toimitusjohtajaksi mukaiselle eläkkeelle 1.4.2017 alkaen. (Pörssitiedote 21.9.2016)

Kesko-konserniin kuuluva Kesko Food Russia Holding Oy myi päivittäistavarakaupan liiketoimintansa Venäjällä Lenta Ltd:lle. Yrityskaupan kokonaiskauppahinta kauppahintaoikaisuineen oli noin 11,4 mrd ruplaa (arviolta noin 163 milj. euroa). (Pörssitiedote 30.11.2016)

Kesko Oyj:n tytäryhtiö VV-Auto Group Oy osti Oy Autocarrera Ab:n koko osakekannan. Kaupan myötä Porschen maahantuonti ja jälleenmyynti siirtyi VV-Autolle. Osakekauppana toteutetun yritysoston kauppahinta oli 27 milj. euroa. (Pörssitiedote 14.11.2016, 24.11.2016 ja 1.12.2016)

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISIÄ TAPAHTUMIA

Välimiesoikeus hylkäsi Voimaosakeyhtiö SF:n kanteen Kestra Kiinteistöpalvelut Oy:tä vastaan koskien Fennovoima-ydinvoimalahankkeen jatkorahoitusta. (Pörssitiedote 10.1.2017)

VARSAISEN YHTIÖKOKOUKSEN 2016 JA HALLITUKSEN JÄRJESTÄYTYMISKOKOUKSEN PÄÄTÖKSIÄ

Kesko Oyj:n 4.4.2016 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti vuoden 2015 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti myös jakaa osinkoa hallituksen ehdotuksen mukaisesti 2,50 euroa osakkeelta eli yhteensä 248 195 187,50 euroa. Osingon maksupäivä oli 13.4.2016.

Yhtiökokous päätti pitää hallituksen jäsenten lukumäärän ennallaan seitsemässä jäsenessä. Varsinaisen yhtiökokouksen 13.4.2015 valitsemien hallituksen kunkin seitsemän (7) jäsenen, kauppias, yo-merkonomi Esa Kiiskisen, kauppias, kauppätieteiden maisteri Tomi Korpisaaren, kauppias, eMBA Toni Pokelan, eMBA Mikael Aron, kauppätieteiden maisteri Matti Kyytsösen, kauppätieteiden maisteri Anu Nissisen ja oikeustieteen kandidaatti, LL.M. Kaarina Ståhlbergin Keskon yhtiöjärjestyksen mukainen toimikausi päättyy vuoden 2018 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Korpisaari ja Ståhlberg ovat eronneet yhtiön hallituksen jäsenyydestä 1.3.2016 alkaen. Yhtiökokous päätti valita heidän tilalleen vuonna 2018 pidettävän varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka diplomikauppias, kauppateknikko Matti Naumasen ja toimitusjohtaja, KTM Jannica Fagerholmin. Lisäksi yhtiökokous päätti pitää hallituksen jäsenten palkkiot ja kulujen korvauserusteet ennallaan.

Yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Mikko Nieminen.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen osakeantivaltuutuksesta, jonka mukaisesti hallitus voi päättää yhteensä enintään 1 000 000 yhtiön hallussa olevan oman B-osakkeen luovuttamisesta (Osakeantivaltuutus 2016). Yhtiökokous hyväksyi myös hallituksen ehdotuksen omien osakkeiden hankkimisvaltuudesta, jonka mukaisesti hallitus voi päättää enintään 1 000 000 yhtiön oman B-osakkeen hankkimisesta (Omien osakkeiden hankkimisvaltuutus 2016).

Lisäksi yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen sen valtuuttamiseksi päättämään vuonna 2017 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka yhteensä enintään 300 000 euron suuruisista lahjoituksista yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin sekä päättämään lahjoitusten saajista, käyttötarkoituksista ja muista lahjoitusten ehdoista.

Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen Kesko Oyj:n hallitus piti järjestäytymiskokouksen, jossa se valitsi tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi KTM Jannica Fagerholmin, varapuheenjohtajaksi uudelleen eMBA Mikael Aron ja jäseneksi uudelleen KTM Matti Kyytsösen. Hallituksen palkitsemisvaliokuntaan valittiin uudelleen kauppaneuvos Esa Kiiskinen (pj), Mikael Aro (vpj) ja KTM Anu Nissinen.

Varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksistä tiedotettiin tarkemmin pörssitiedotteilla 4.4.2016.

VASTUULLISUUS

Kesko sai CDP:n Climate Change Disclosure -kyselyssä arvosanan A-.

Kesko on mukana kaupan alan energiatehokkuussopimuksen toimenpideohjelmassa vuosille 2017-2025. Sopimuksen mukaisesti Kesko sitoutuu vähentämään energiankulutustaan erilaisin säästötoimenpitein 7,5 %. Sopimuksen piirissä ovat kaikki K-ryhmään kuuluvat kauppaketjut.

K-ryhmä on sitoutunut EU:n tavoitteeseen, että vuoteen 2025 mennessä muovikasseja kulutetaan vuosittain korkeintaan 40 kassia/asukas. Tavoitteeseen pyritään erilaisin toimenpitein kuten muovikassien maksullisuudella ja vaihtoehtoisilla kassiratkaisuilla.

Keskon päivitetty toimintaohjeisto, K Code of Conduct, linjaa yhteiset suuntaviivat kaikkien keskolaisten ja yhteistyökumppanien työlle.

Kesko on sitoutunut tukemaan toiminnassaan YK:n kestävä kehityksen tavoitteita (Sustainable Development Goals, SDGs). Marraskuussa julkaistulla YK:n kestävä kehityksen tavoitteet ja Kesko -sivustolla kerrotaan, miten YK:n 17 kestävä kehityksen tavoitetta edistetään käytännössä.

K-ryhmä on aloittanut joulukuussa seitsemän uuden K-ruokakaupan katolle tulevan aurinkovoimalan rakentamisen. Kesään 2017 mennessä K-ruokakauppojen yhteydessä toimii jo 15 aurinkovoimalaa. Uusien investointien myötä K-ryhmästä tulee Suomen suurin aurinkosähkön tuottaja ja käyttäjä.

RISKIENHALLINTA

Kesko-konsernin riskienhallintaa ohjaa Keskon hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Poliitikassa määritellään Kesko-konsernin riskienhallinnan päämäärät ja periaatteet, organisointi ja vastuut sekä toimintatavat. Rahoitusriskien hallinnassa noudatetaan Keskon hallituksen vahvistamaa konsernin rahoituspolitiikkaa. Vastuu riskienhallinnan toteuttamisesta on liiketoiminnan ja yhteisten toimintojen johdolla. Kesko-konsernissa riskejä arvioidaan ja hallitaan liiketoimintalähtöisesti ja kokonaisvaltaisesti. Tämä tarkoittaa sitä, että keskeisiä riskejä tunnistetaan, arvioidaan, hallitaan, seurataan ja raportoidaan järjestelmällisesti osana liiketoimintaa konserni-, toimiala- ja toimintotasolla kaikissa toimintamaissa.

Kesko-konsernin riskejä käsitellään Keskon hallituksen tarkastusvaliokunnassa vuosineljänneksittäin osavuosikatsausten, puolivuositarkastuksen ja tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja raportoi riskienhallinnasta hallitukselle osana tarkastusvaliokuntaraportointia. Merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä hallitus raportoi markkinoille toimintakertomuksessa ja olennaisista muutoksista niihin osavuositarkastuksissa ja puolivuositarkastuksissa.

Seuraavassa on kuvattu merkittäviksi arvioituja riskejä ja epävarmuustekijöitä.

MERKITTÄVIÄ RISKEJÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖITÄ

Ostovoiman ja kaupan alan kysynnän kehitys erityisesti Suomessa

Suomen talouden epävarmat näkymät, julkisen sektorin velkaantumisen aiheuttamat verojen ja julkisten maksujen korotukset sekä korkea työttömyys heikentävät ostovoimaa ja kuluttajien luottamusta sekä voivat aiheuttaa pitkäkestoisen laskun kysynnän tasossa. Tällä olisi kielteisiä vaikutuksia erityisesti Keskon kotimaan rakentamisen ja talotekniikan kaupassa sekä autokaupassa.

Hintatason lasku ja hintakilpailun kiristyminen Suomen päivittäistavarakaupassa

Ruuan hintataso on laskenut Suomessa edelleen vuoden 2016 aikana. Kuluttajien ostovoiman heikennyttä viime vuosina kilpailu on kiristynyt ja kaupat ovat laskeneet hintojaan markkinaosuuksien kasvattamiseksi. Hintatason lasku ja kiristynyt hintakilpailu voivat heikentää Keskon päivittäistavarakaupan ja kauppiaiden kannattavuutta.

Päivittäistavarakaupan lähimarkkinastrategia

Kesko osti vuonna 2016 Suomen Lähikaupan osana lähimarkkinastrategian toteutusta. Suomen Lähikaupan liiketoimintojen integraatio Keskon liiketoimintoihin, Siwa ja Valintatalo-kauppojen konversio K-Marketeiksi sekä kauppojen liiketoimintamallin muutos kauppiasliiketoimintamalliin ovat merkittäviä muutoshankkeita, joiden tavoitteiden saavuttamiseen sisältyy toiminnallisia ja taloudellisia riskejä.

Rakentamisen ja talotekniikan yritysjärjestelyt

Onnisen yritysoston integraatio Keskon liiketoimintoihin ja Kesko Senukain liiketoiminnan yhdistäminen Baltiassa ovat vaativia ja pitkäkestoisia hankkeita. Liiketoimintojen integraatioon ja yhtenäisten toimintamallien luomiseen liittyy riskejä, jotka voivat vaikeuttaa järjestelyille asetettujen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamista.

Digitaalisuuden aiheuttama voimakas muutos kaupan alalla

Vähittäiskaupan murroksessa liiketoimintatavoitteiden saavuttaminen edellyttää aktiivisuutta ja vahvaa osaamista asiakkaita kiinnostavien digitaalisten palveluiden ja verkkokauppojen kehittämisessä, monikanavaisuuden hyödyntämistä sekä näitä tukevaa asiakaskommunikaatiota. Riski on, että osa perinteisistä kivijalkakaupoista muuttuu kannattamattomaksi ja verkkokaupan sekä digitaalisten palveluiden kehityshankkeet etenevät kilpailijoita hitaammin. Kilpailua voivat lisäksi kiristää uusilla liiketoimintamalleilla kaupan arvoketjuun tulevat yritykset.

Ihmisten osaaminen ja työssä jaksaminen

Strategioiden toteuttaminen ja tavoitteiden saavuttaminen edellyttävät osaavaa ja motivoitunutta henkilöstöä. Riskinä on, ettei kaupan ala houkuttele parhaita osaajia. Meneillään olevat yrityskaupat sekä muut merkittävät liiketoiminta- ja kehityshankkeet sekä kasvanut erikoisosaamisen tarve lisäävät avainhenkilöriskiä ja riippuvuutta yksittäisten henkilöiden osaamisesta.

Tavarantoimittajat ja jakelukanavat

Yksittäisistä päämiehistä ja tavarantoimittajista voimakkaasti riippuvaisilla toimialoilla, kuten autokaupassa, voivat omistusjärjestelyt, päämiehen tai tavarantoimittajan strategiamuutokset sekä muutokset tuotevalikoimissa, tuotteiden hinnoittelussa ja jakelukanavaratkaisuissa merkitä kilpailukyvyyn heikkenemistä, myynnin vähenemistä tai liiketoiminnan menetyksiä.

Tuotteiden turvallisuus ja vastuullinen hankintakanava

Mikäli tuoteturvallisuuden valvonta epäonnistuu tai toimitusketjun laadun varmistus pettää, voi seurauksena olla taloudellisia tappioita, asiakkaiden luottamuksen sekä maineen menettäminen tai pahimmassa tapauksessa asiakkaiden terveyden vaarantuminen.

Kauppapaikat ja kiinteistöt

Liiketoiminnan kasvun ja kannattavuuden kannalta hyvät kauppapaikat ovat keskeinen kilpailutekijä. Kauppapaikkojen hankintaa voivat hidastaa kaavoittamis- ja lupamenettelyt sekä tonttien saatavuus ja hinta. Kiinteistöihin sitoutuu huomattavia pääomia tai vuokratavuita vuosiksi. Markkinatilanteen muuttuessa, liiketoiminnan uudelleenjärjestelyissä, verkkokaupan merkityksen kasvaessa tai ketjukonseptin toimimattomuuden takia riskinä on, että kauppapaikka tai kiinteistö muuttuu kannattamattomaksi ja toiminta päättyy pitkäaikaisten vastuiden säilyessä.

Liiketoiminnan keskeytyminen ja tietojärjestelmähäiriöt

Kaupan alalle on ominaista toimitusketjun monimutkaistuminen, pidentyminen sekä kasvanut riippuvuus tietojärjestelmistä, tietoliikenteestä ja ulkoisista palveluntoimittajista. Häiriöitä voi aiheuttaa mm. laiterikot, ohjelmistovirheet tai ulkopuoliset kyber-uhat. Pitkäkestoiset toimintahäiriöt tietojärjestelmissä, maksuliikenteessä tai muualla toimitusketjussa voivat aiheuttaa merkittäviä myynnin menetyksiä ja asiakastytyvyyden heikkenemistä.

Vastuulliset toimintatavat ja maineen hallinta

Vastuullisuusnäkökulmien, kuten tuotteiden hankintaketjun vastuullisuuden varmistamisen, työntekijöiden oikeudenmukaisen ja tasapuolisen kohtelun sekä ympäristönsuojelun, merkitys asiakkaille on entistä korostuneempi. Mahdolliset epäonnistumiset vastuullisuuden toteuttamisessa aiheuttaisivat Keskolle kielteistä julkisuutta ja voivat aiheuttaa toiminnallisia ja taloudellisia vahinkoja.

Lakien ja sopimusten noudattaminen

Lakien ja sopimusten noudattaminen on tärkeä osa Keskon vastuullisuutta. Niiden noudattamatta jättämisestä voi seurata sakkoja, vahingonkorvauksia ja muita taloudellisia menetyksiä sekä luottamuksen ja maineen menetystä.

Raportointi markkinoille

Keskon tavoite on tuottaa ja julkistaa luotettavaa tietoa oikea-aikaisesti. Mikäli Keskon julkistama tieto

osoittautuisi virheelliseksi tai tiedottaminen ei muutoin täyttäisi säännöksiä, seurauksena voi olla sijoittajien ja muiden sidosryhmien luottamuksen menettäminen ja mahdolliset sanktiot. Taloudellisen tiedon oikeellisuudelle tuo haasteita merkittävät yritysjärjestelyt sekä tiedottamisaikataulujen kireys ja riippuvuus tietojärjestelmistä.

Vahinkoriskit

Onnettomuuksista, luonnonilmiöistä ja epidemioista voi aiheutua merkittäviä vahinkoja ihmisille, omaisuudelle tai liiketoiminnalle. Lisäksi vahinkoriskit saattavat aiheuttaa liiketoiminnan keskeytyksiä, joita ei pystytä ennalta ehkäisemään. Riskinä on myös, että vakuutukset eivät kata kaikkia yllättäviä onnettomuuksia ja vahinkoja tai niiden vakuuttaminen ei ole kannattavaa.

Rikollisuus ja väärinkäytökset

Yhä suurempi osa rikoksista tehdään tietoverkon välityksellä ja rikollisuus on muuttunut kansainvälisemmäksi ja ammattimaisemmaksi. Epäonnistuminen erityisesti maksutapahtumien ja henkilötietojen suojaamisessa voi aiheuttaa menetyksiä, vahingonkorvausvaatimuksia ja maineen vaarantumisen.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Kesko-konsernin tulevaisuuden näkymiä arvioidaan liikevaihdon ja vertailukelpoisen liikevoiton osalta katsauskautta seuraavalta 12 kuukauden ajanjaksolta (1/2017-12/2017) verrattuna katsauskauden päättymistä edeltävään 12 kuukauteen (1/2016-12/2016).

Yleinen taloustilanne ja kulutusksynnän ennakoitu kehitys vaihtelevat Keskon eri toimintamaissa. Suomessa kaupan alan ennakoidaan kasvavan hieman. Suomen päivittäistavarakaupassa kilpailun ennakoidaan jatkuvan kireänä. Suomen rakentamisen ja talotekniikan kaupassa markkinoiden ennakoidaan hieman parantuvan. Ruotsissa ja Norjassa markkinoiden ennakoidaan kasvavan, mutta kasvuvauhdin jonkin verran hidastuvan. Venäjän markkinakehityksen ennakoidaan pysyvän vaatimattomana. Baltian maissa markkinoiden ennakoidaan kasvavan.

Kesko-konsernin liikevaihdon ennakoidaan vuoden 2017 aikana ylittävän edellisen vuoden tason. Vertailukelpoisen liikevoiton ennakoidaan vuonna 2017 ylittävän vuoden 2016 tason.

VOITONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 1 006 169 969,92 euroa, joista tilikauden voitto on 147 927 559,98 euroa.

Hallitus ehdottaa 3.4.2017 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 2,00 euroa osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivänä yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

Voitonjakoehdotuksen tekopäivänä 1.2.2017 yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oli 99 273 643 osaketta, jota vastaava osingon kokonaismäärä on 198 547 286,00 euroa.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Hallitus päätti kutsua koolle varsinaisen yhtiökokouksen 3.4.2017 klo 13.00 alkaen Helsingin Messukeskukseen. Kesko Oyj julkistaa yhtiökokouskutsun myöhempänä ajankohtana.

VUOSIRAPORTTI 2016 JA SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Kesko julkistaa vuoden 2016 vuosiraportin viikolla 10 internet-sivuillaan osoitteessa www.kesko.fi. Raportti sisältää strategiakatsauksen, hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen vuodelta 2016, vastuullisuusraportoinnin tunnusluvut (GRI), selvityksen Keskon hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) sekä palkka- ja palkkioselvityksen.

Helsingissä 01.02.2017
Kesko Oyj
Hallitus

Tilinpäätöstiedotteen tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Lisätietoja asiasta antavat talous- ja rahoitusjohtaja Jukka Erlund, puhelin 010 53 22113 ja talousjohtaja Eva Kaukinen, puhelin 010 53 22338. Suomenkielinen webcast tilinpäätösinfosta on nähtävissä klo 11.00 osoitteessa www.kesko.fi. Englanninkielinen audiokonferenssi osavuositarkastuksesta pidetään tänään klo 14.30 (Suomen aikaa). Audiokonferenssiin kirjaututaan Keskon internet-sivuilla osoitteessa www.kesko.fi.

Kesko Oyj:n vuoden 2017 tammi-maaliskuun osavuositarkastus julkaistaan 27.04.2017. Lisäksi Kesko-konsernin myynti julkistetaan kuukausittain. Tiedotteet ja muu yritysinformaatio löytyvät Keskon internet-sivuilta osoitteesta www.kesko.fi.

KESKO OYJ

LIITTEET: TAULUKKO-OSA

Laadintaperiaatteet
Konsernin laaja tuloslaskelma
Konsernitase
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
Konsernin rahavirtalaskelma
Konsernin tunnusluvut
Liikevaihto segmenteittäin
Liikevoitto segmenteittäin
Liikevoitto segmenteittäin, vertailukelpoinen
Liikevoitto-% segmenteittäin, vertailukelpoinen
Sidottu pääoma segmenteittäin
Sidotun pääoman tuotto segmenteittäin, vertailukelpoinen
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Investoinnit segmenteittäin
Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin
Yrityshankinnat
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos
Lähipiiritapahtumat
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat arvostushierarkian mukaan jaoteltuna
Henkilökunta keskimäärin ja katsauskauden lopussa
Konsernin vastuusitoumukset
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti

JAKELU

Nasdaq Helsinki Oy
Keskeiset tiedotusvälineet
www.kesko.fi

TAULUKKO-OSA**Laadintaperiaatteet**

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34-standardin mukaisesti. Tilinpäätöstiedotteen laatimisessa on sovellettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2015.

**Konsernin tuloslaskelma (milj. e),
lyhennetty**

	1-12/ 2016	1-12/ 2015	Muutos- %	10-12/ 2016	10-12/ 2015	Muutos- %
Liikevaihto	10 180	8 679	17,3	2 765	2 166	27,6
Myytyjen suoritteiden hankintameno	-8 719	-7 540	15,6	-2 347	-1 875	25,1
Bruttokate	1 462	1 139	28,4	418	291	43,8
Liiketoiminnan muut tuotot	699	800	-12,7	174	178	-2,3
Henkilöstökulut	-723	-545	32,7	-215	-138	56,3
Poistot ja arvonalentumiset	-162	-137	18,1	-57	-40	41,2
Liiketoiminnan muut kulut	-1 128	-1 063	6,2	-360	-252	42,9
Liikevoitto	147	195	-24,6	-40	39	(..)
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	15	10	43,5	5	3	51,9
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-12	-14	-18,7	-4	-2	80,6
Valuuttakurssierot	-4	-3	31,6	-5	0	(..)
Osuudet pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyistä sijoituksista	-1	1	(..)	1	1	70,5
Tulos ennen veroja	145	188	-22,8	-43	41	(..)
Tuloverot	-31	-71	-55,6	6	-14	(..)
Tilikauden tulos	114	117	-3,0	-37	27	(..)
Tilikauden tuloksen jakautuminen						
Emoyhtiön omistajille	99	102	-3,0	-40	22	(..)
Määräysvallattomille omistajille	15	16	-3,1	3	5	-45,5
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (e)						
Laimentamaton ja laimennettu	0,99	1,03	-3,1	-0,40	0,22	(..)

**Konsernin laaja tuloslaskelma
(milj. e)**

	1-12/ 2016	1-12/ 2015	Muutos-%	10-12/ 2016	10-12/ 2015	Muutos-%
Tilikauden tulos	114	117	-3,0	-37	27	(..)
Erät, joita ei luokitella myöhemmin tulosvaikutteisiksi						
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-11	23	(..)	-5	22	(..)
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi						
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	10	-17	(..)	6	-4	(..)
Rahavirran suojauksen arvonmuutos	2	0	(..)	1	1	-15,5
Myytavissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutos	1	1	-53,3	0	0	(..)
Muut erät	0	0	-1,0	0	0	-
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	2	6	-69,3	1	18	-92,3
Tilikauden laaja tulos	116	124	-6,4	-36	45	(..)
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen						
Emoyhtiön omistajille	101	119	-15,2	-39	41	(..)
Määräysvallattomille omistajille	15	5	(..)	4	4	-18,6

(..) Muutos yli 100 %

Konsernitase (milj. e), lyhennetty

	31.12.2016	31.12.2015	Muutos-%
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset hyödykkeet	1 150	1 282	-10,3
Aineettomat hyödykkeet	431	168	(..)
Osuudet pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyistä sijoituksista ja muut rahoitusvarat	123	115	7,4
Lainasaamiset ja muut saamiset	68	67	2,4
Eläkesaamiset	165	176	-6,6
Yhteensä	1 937	1 808	7,1
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	979	735	33,2
Myyntisaamiset	831	582	42,9
Muut saamiset	223	127	76,5
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	93	374	-75,1
Myytavissä olevat rahoitusvarat	157	372	-57,8
Rahavarat	141	141	0,0
Yhteensä	2 425	2 331	4,0
Myytäväenä olevat pitkäaikaiset varat	46	0	(..)
Varat yhteensä	4 408	4 139	6,5

	31.12.2016	31.12.2015	Muutos-%
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma	2 029	2 163	-6,2
Määräysvallattomien omistajien osuus	97	79	23,8
Oma pääoma yhteensä	2 126	2 242	-5,2
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	359	258	38,9
Korottomat velat	40	42	-4,7
Laskennalliset verovelat	48	71	-32,6
Eläkevelvoitteet	1	1	-18,8
Varaukset	15	16	-4,7
Yhteensä	463	388	19,1
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	156	181	-13,7
Ostovelat	1 069	795	34,5
Muut korottomat velat	552	495	11,4
Varaukset	41	38	8,3
Yhteensä	1 818	1 509	20,5
Myytavissä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	1	-	-
Oma pääoma ja velat yhteensä	4 408	4 139	6,5

(..) Muutos yli 100 %

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (milj. e)

	Osake- pääoma	Rahastot	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osak- keet	Kerty- neet voitto- varat	Määräys- vallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
Oma pääoma								
1.1.2015	197	463	-38	-1	-31	1 594	82	2 265
Omat osakkeet					0			0
Osakeperusteiset maksut					4			4
Osingonjako						-149	-7	-156
Vähemmistön hankinta					0	0	-1	-1
Muut muutokset		0	0			5	0	5
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0	0		4	-143	-8	-147
Laajan tuloksen erät								
Tilikauden tulos						102	16	117
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi								
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot						29		29
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi								
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot		0	-7				-11	-17

Rahavirran suojauksen arvonmuutos				0				0
Myytavissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutos				1				1
Muut erät						0		0
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot				0		-6		-6
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0	-7	1		124	5	124
Oma pääoma								
31.12.2015	197	463	-45	0	-27	1 575	79	2 242
Oma pääoma								
1.1.2016	197	463	-45	0	-27	1 575	79	2 242
Omat osakkeet						0		0
Osakeperusteiset maksut						4		4
Osakepääoman korotus							13	13
Osingonjako						-248	-1	-249
Tytäryhtiön myynti			10			-10		
Tytäryhtiön ja vähemmistön hankinta		0				0	-8	-7
Muut muutokset		0				9		9
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0	10			4	4	-231
Laajan tuloksen erät								
Tilikauden tulos						99	15	114
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi								
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot						-14		-14
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi								
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot		0	11				0	10
Rahavirran suojauksen arvonmuutos				3				3
Myytavissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutos				1				1
Muut erät						0		0
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot				-1		3		2
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0	11	3		87	15	116
Oma pääoma								
31.12.2016	197	463	-24	3	-23	1 412	97	2 126

Konsernin rahavirtalaskelma (milj. e), lyhennetty

	1-12/ 2016	1-12/ 2015	Muutos-%	10-12/ 2016	10-12/ 2015	Muutos-%
Liiketoiminnan rahavirta						
Tulos ennen veroja	145	188	-22,8	-43	41	(..)
Suunnitelman mukaiset poistot	138	128	7,9	41	31	33,7
Rahoitustuotot ja -kulut	1	7	-86,1	4	-1	(..)
Muut oikaisut	91	40	(..)	83	18	(..)
Käyttöpääoman muutos						
Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys (-)/vähennys (+)	-44	-2	(..)	84	47	80,1
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/vähennys (+)	5	-44	(..)	17	-31	(..)
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/ vähennys (-)	-79	7	(..)	-64	31	(..)
Rahoituserät ja verot	-87	-48	82,7	-14	-13	12,2
Liiketoiminnan nettorahavirta	170	276	-38,4	108	123	-12,6
Investointien rahavirta						
Investoinnit	-705	-215	(..)	-98	-65	51,1
Käyttöomaisuuden myynnit	205	432	-52,5	172	-6	(..)
Pitkäaikaisten saamisten lisäys	-1	-1	(..)	1	0	(..)
Investointien nettorahavirta	-501	217	(..)	76	-71	(..)
Rahoituksen rahavirta						
Korollisten velkojen lisäys (+)/ vähennys (-)	59	-61	(..)	-40	-25	60,5
Lyhytaikaisten korollisten saamisten lisäys (-)/ vähennys (+)	2	2	15,1	1	2	-75,6
Maksetut osingot	-250	-156	59,9	0	-1	(..)
Oman pääoman lisäys	13	-	-	-	-	-
Lyhytaikaisten rahamarkkina- sijoitusten lisäys (-) / vähennys (+)	365	-269	(..)	-92	52	(..)
Muut erät	7	19	-64,4	2	5	-65,0
Rahoituksen nettorahavirta	196	-466	(..)	-131	33	(..)
Rahavarojen muutos	-135	28	(..)	53	85	-38,0
Rahavarat ja myytävissä olevien rahoitusvarojen lyhytaikainen osuus 1.1.	334	313	6,6	147	254	-42,0
Muuntoero-oikaisu ja arvomuutos	2	-7	(..)	1	-5	(..)
Rahavarat ja myytävissä olevien rahoitusvarojen lyhytaikainen osuus 31.12.	201	334	-39,9	201	334	-39,9

(..) Muutos yli 100 %

Konsernin tunnusluvut

	1-12/ 2016	1-12/ 2015	Muutos %-yks.
Sidotun pääoman tuotto, %	6,4	9,3	-2,9
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	11,9	11,7	0,2
Oman pääoman tuotto, %	5,2	5,2	0,0
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	9,8	8,2	1,6
Omavaraisuusaste, %	48,6	54,7	-6,0
Nettovelkaantumisaste, %	5,8	-20,0	25,8
Korolliset nettovelat/käyttökate	0,4	-1,4	1,8
			Muutos-%
Investoinnit, milj. e	743,1	218,5	(..)
Investoinnit, % liikevaihdosta	7,3	2,5	(..)
Tulos/osake, e, laimentamaton	0,99	1,03	-3,1
Tulos/osake, e, laimennettu	0,99	1,03	-3,1
Tulos/osake, vertailukelpoinen, e, laimentamaton	2,01	1,70	17,9
Liiketoiminnan rahavirta, milj. e	170	276	-38,4
Investointien rahavirta, milj. e	-501	217	(..)
Oma pääoma/osake, e	20,44	21,82	-6,3
Korolliset nettovelat, milj. e	123	-448	(..)
Osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistu lukumäärä katsauskaudella keskimäärin, 1 000 kpl	99 249	99 114	0,1
Henkilöstö keskimäärin	22 476	18 956	18,6

(..) Muutos yli 100 %

Konsernin tunnusluvut vuosineljänneksittäin	1-3/ 2015	4-6/ 2015	7-9/ 2015	10-12/ 2015	1-3/ 2016	4-6/ 2016	7-9/ 2016	10-12/ 2016
Liikevaihto, milj. e	2 082	2 227	2 203	2 166	2 013	2 610	2 792	2 765
Liikevaihdon muutos, %	-2,2	-6,0	-4,4	-4,4	-3,3	17,2	26,7	27,6
Liikevoitto, milj. e	-103,6	175,8	83,1	39,3	33,5	68,0	85,5	-40,3
Liikevoitto-%	-5,0	7,9	3,8	1,8	1,7	2,6	3,1	-1,5
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. e	26,5	76,4	82,5	59,1	32,3	79,1	98,2	63,3
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	1,3	3,4	3,7	2,7	1,6	3,0	3,5	2,3
Rahoitustuotot/-kulut, milj. e	-0,3	-4,2	-3,5	0,9	2,7	1,7	-1,1	-4,3
Tulos ennen veroja, milj. e	-103,7	172,1	78,8	40,7	35,7	68,1	84,8	-43,5
Tulos ennen veroja, %	-5,0	7,7	3,6	1,9	1,8	2,6	3,0	-1,6
Sidotun pääoman tuotto, %	-18,1	31,9	17,6	8,2	6,7	12,3	13,6	-6,4
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	4,6	13,9	17,5	12,4	6,5	14,3	15,6	10,1
Oman pääoman tuotto, %	-19,9	28,0	8,9	4,8	5,1	9,8	12,8	-6,9
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	3,1	10,6	10,6	9,2	4,8	11,7	14,7	8,4
Omavaraisuusaste, %	51,5	52,2	54,2	54,7	54,8	44,8	47,9	48,6
Investoinnit, milj. e	51,5	58,6	41,5	66,9	51,4	512,7	73,6	105,4
Tulos/osake, laimennettu, e	-1,11	1,48	0,43	0,22	0,28	0,49	0,63	-0,40
Oma pääoma/osake, e	21,30	21,21	21,41	21,82	22,13	20,31	20,84	20,44

Tiedot segmenteittäin

Liikevaihto segmenteittäin, milj. e	1-12/ 2016	1-12/ 2015	Muutos-%	10-12/ 2016	10-12/ 2015	Muutos-%
Päivittäistavarakauppa, Suomi	5 131	4 566	12,4	1 399	1 218	14,9
Päivittäistavarakauppa, muut maat*	105	107	-1,9	22	32	-29,9
Päivittäistavarakauppa yhteensä	5 236	4 673	12,0	1 422	1 249	13,8
- josta segmenttien välistä	10	15	-34,3	2	3	-30,4
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa, Suomi	2 142	1 719	24,6	579	376	53,8
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa, muut maat*	1 959	1 530	28,0	542	360	50,7
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	4 100	3 250	26,2	1 121	736	52,3
- josta segmenttien välistä	11	1	(..)	1	0	(..)
Autokauppa, Suomi	849	748	13,5	221	177	25,0
Autokauppa yhteensä	849	748	13,5	221	177	25,0
- josta segmenttien välistä	0	0	-57,7	0	0	-19,4
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-5	8	(..)	1	4	-81,6
Suomi yhteensä	8 117	7 042	15,3	2 201	1 775	24,0
Muut maat yhteensä*	2 063	1 637	26,0	564	391	44,2
Konserni yhteensä	10 180	8 679	17,3	2 765	2 166	27,6

(..) Muutos yli 100 %

* liikevaihto muissa maissa kuin Suomessa

Liikevoitto segmenteittäin, milj. e	1-12/ 2016	1-12/ 2015	Muutos	10-12/ 2016	10-12/ 2015	Muutos
Päivittäistavarakauppa	93,0	249,4	-156,4	-26,1	53,4	-79,5
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	60,8	-57,2	118,0	-11,7	-10,9	-0,8
Autokauppa	28,9	26,1	2,8	7,0	3,8	3,1
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-36,0	-23,7	-12,2	-9,5	-7,1	-2,3
Konserni yhteensä	146,8	194,6	-47,8	-40,3	39,3	-79,5
Liikevoitto segmenteittäin, vertailukelpoinen, milj. e	1-12/ 2016	1-12/ 2015	Muutos	10-12/ 2016	10-12/ 2015	Muutos
Päivittäistavarakauppa	175,9	177,5	-1,5	51,9	54,5	-2,5
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	97,9	63,6	34,4	14,4	7,5	6,9
Autokauppa	29,5	26,1	3,4	7,5	3,8	3,7
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-30,5	-22,7	-7,7	-10,5	-6,7	-3,8
Konserni yhteensä	272,9	244,5	28,5	63,3	59,1	4,2

Liikevoitto-% segmentteittäin, vertailukelpoinen	1-12/2016	1-12/2015	Muutos %-yks.	10-12/2016	10-12/2015	Muutos %-yks.
Päivittäistavarakauppa	3,4	3,8	-0,4	3,7	4,4	-0,7
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	2,4	2,0	0,4	1,3	1,0	0,3
Autokauppa	3,5	3,5	0,0	3,4	2,1	1,2
Konserni yhteensä	2,7	2,8	-0,1	2,3	2,7	-0,4
Sidottu pääoma segmentteittäin, kumul. keskiarvo, milj. e	1-12/2016	1-12/2015	Muutos	10-12/2016	10-12/2015	Muutos
Päivittäistavarakauppa	828	871	-44	812	733	79
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	1 000	823	177	1 177	757	421
Autokauppa	124	104	20	136	120	16
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	336	285	51	372	297	75
Konserni yhteensä	2 288	2 083	204	2 497	1 907	590
Sidotun pääoman tuotto segmentteittäin, vertailukelpoinen, %	1-12/2016	1-12/2015	Muutos %-yks.	10-12/2016	10-12/2015	Muutos %-yks.
Päivittäistavarakauppa	21,3	20,4	0,9	25,6	29,7	-4,1
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	9,8	7,7	2,1	4,9	4,0	0,9
Autokauppa	23,8	25,2	-1,4	22,0	12,6	9,4
Konserni yhteensä	11,9	11,7	0,2	10,1	12,4	-2,3

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Milj. euroa	1-3/2015	4-6/2015	7-9/2015	10-12/2015	1-3/2016	4-6/2016	7-9/2016	10-12/2016
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät								
Myyntivoitot	0,3	99,6	1,2	0,1	1,3	2,9	0,8	-0,8
Myyntitappiot	-130,6	-1,0	-0,2	-	-	-0,3	-0,1	-70,6
Arvon alentumiset	-	-	-	-	-	-7,9	-3,1	-18,9
Rakennejärjestelyt	-	-	-	-19,3	0,0	-9,1	-4,6	-9,4
Muut erät	0,2	0,9	-0,4	-0,7	-	3,3	-5,7	-3,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-130,1	99,4	0,7	-19,9	1,3	-11,1	-12,7	-103,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	2,1	-4,5	-10,4	-4,6	0,1	0,8	2,7	21,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-128,0	95,0	-9,7	-24,5	1,4	-10,3	-10,0	-82,0
Liikevoitto, vertailukelpoinen								
Liikevoitto	-103,6	175,8	83,1	39,3	33,5	68,0	85,5	-40,3
Vähennettynä								
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-130,1	99,4	0,7	-19,9	1,3	-11,1	-12,7	-103,6
Liikevoitto, vertailukelpoinen	26,5	76,4	82,5	59,1	32,3	79,1	98,2	63,3
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	1,3	3,4	3,7	2,7	1,6	3,0	3,5	2,3

Sidottu pääoma, keskiarvo	2 295	2 204	1 889	1 907	1 990	2 207	2 523	2 497
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	4,6	13,9	17,5	12,4	6,5	14,3	15,6	10,1
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen								
Tulos ennen veroja	-103,7	172,1	78,8	40,7	35,7	68,1	84,8	-43,5
Vähennettynä								
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-130,1	99,4	0,7	-19,9	1,3	-11,1	-12,7	-103,6
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen	26,4	72,7	78,2	60,6	34,5	79,2	97,5	60,2
Tulos, vertailukelpoinen								
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen	26,4	72,7	78,2	60,6	34,5	79,2	97,5	60,2
Vähennettynä								
Tuloverot	-7,0	-19,4	-30,4	-14,0	-7,0	-14,3	-16,4	6,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	-2,1	4,5	10,4	4,6	-0,1	-0,8	-2,7	-21,6
Tulos, vertailukelpoinen	17,4	57,8	58,2	51,3	27,3	64,0	78,4	44,9
Oma pääoma, keskiarvo	2 227	2 184	2 189	2 220	2 265	2 195	2 131	2 143
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	3,1	10,6	10,6	9,2	4,8	11,7	14,7	8,4
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen								
Tulos, vertailukelpoinen	17,4	57,8	58,2	51,3	27,3	64,0	78,4	44,9
Määräysvallattomille omistajille kuuluva tulos	-1,1	5,9	5,8	5,1	1,3	5,5	5,7	2,8
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen	18,5	51,9	52,5	46,1	26,0	58,6	72,7	42,1
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton, 1 000 kpl	99 024	99 084	99 104	99 114	99 163	99 221	99 240	99 249
Tulos/osake, vertailukelpoinen, euroa	0,19	0,52	0,53	0,47	0,26	0,59	0,73	0,42
Investoinnit segmentteittäin, milj. e	1-12/2016	1-12/2015	Muutos	10-12/2016	10-12/2015	Muutos		
Päivittäistavarakauppa	238	129	109	50	30	20		
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	452	55	396	24	29	-5		
Autokauppa	41	16	25	30	5	25		
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	12	18	-7	2	3	-2		
Konserni yhteensä	743	219	525	105	67	38		

Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin

	1-3/ 2015	4-6/ 2015	7-9/ 2015	10-12/ 2015	1-3/ 2016	4-6/ 2016	7-9/ 2016	10-12/ 2016
Liikevaihto segmenteittäin, milj. e								
Päivittäistavarakauppa	1 103	1 149	1 171	1 249	1 094	1 353	1 367	1 422
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	773	883	857	736	695	1 046	1 238	1 121
Autokauppa	210	190	170	177	225	214	190	221
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-3	4	4	4	-1	-2	-3	1
Konserni yhteensä	2 082	2 227	2 203	2 166	2 013	2 610	2 792	2 765
	1-3/ 2015	4-6/ 2015	7-9/ 2015	10-12/ 2015	1-3/ 2016	4-6/ 2016	7-9/ 2016	10-12/ 2016
Liikevoitto segmenteittäin, milj. e								
Päivittäistavarakauppa	35,2	115,8	45,0	53,4	30,2	44,1	44,8	-26,1
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	-144,7	61,5	36,8	-10,9	1,8	32,8	37,9	-11,7
Autokauppa	9,8	6,5	6,0	3,8	9,4	5,8	6,8	7,0
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-3,9	-8,0	-4,6	-7,1	-7,8	-14,7	-4,0	-9,5
Konserni yhteensä	-103,6	175,8	83,1	39,3	33,5	68,0	85,5	-40,3
	1-3/ 2015	4-6/ 2015	7-9/ 2015	10-12/ 2015	1-3/ 2016	4-6/ 2016	7-9/ 2016	10-12/ 2016
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. e								
Päivittäistavarakauppa	0,3	72,4	0,2	-1,0	-1,1	0,5	-4,4	-78,0
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	-130,4	27,0	1,0	-18,4	1,5	-5,1	-7,4	-26,1
Autokauppa	-	-	-	-	-	-	-	-0,6
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-	0,0	-0,6	-0,5	0,9	-6,5	-0,9	1,1
Konserni yhteensä	-130,1	99,4	0,7	-19,9	1,3	-11,1	-12,7	-103,6
	1-3/ 2015	4-6/ 2015	7-9/ 2015	10-12/ 2015	1-3/ 2016	4-6/ 2016	7-9/ 2016	10-12/ 2016
Liikevoitto segmenteittäin, vertailukelpoinen, milj. e								
Päivittäistavarakauppa	34,9	43,3	44,8	54,5	31,3	43,6	49,2	51,9
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	-14,2	34,5	35,8	7,5	0,3	37,9	45,3	14,4
Autokauppa	9,8	6,5	6,0	3,8	9,4	5,8	6,8	7,5
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-3,9	-8,0	-4,1	-6,7	-8,7	-8,2	-3,1	-10,5
Konserni yhteensä	26,5	76,4	82,5	59,1	32,3	79,1	98,2	63,3
	1-3/ 2015	4-6/ 2015	7-9/ 2015	10-12/ 2015	1-3/ 2016	4-6/ 2016	7-9/ 2016	10-12/ 2016
Liikevoitto-% segmenteittäin, vertailukelpoinen								
Päivittäistavarakauppa	3,2	3,8	3,8	4,4	2,9	3,2	3,6	3,7
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	-1,8	3,9	4,2	1,0	0,0	3,6	3,7	1,3
Autokauppa	4,7	3,4	3,5	2,1	4,2	2,7	3,6	3,4
Konserni yhteensä	1,3	3,4	3,7	2,7	1,6	3,0	3,5	2,3

Yrityshankinnat

Kesko Oyj:n tytäryhtiö Ruokakesko Oy osti 12.4.2016 Suomen Lähikauppa Oy:n koko osakekannan pääomasijoittaja Tritonilta. Lisäksi Kesko Oyj osti 1.6.2016 Onninen Oy:n koko osakekannan Onvest Oy:ltä ja 1.12.2016 Oy Autocarrera Ab:n, jonka myötä Keskolle siirtyi Porschen maahantuonti- ja jälleenmyyntiliiketoiminta.

	Suomen Lähikauppa Milj. e	Onninen- konserni Milj. e	Oy Auto- carrera Ab Milj.e
Maksettu vastike	54	364	27
Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käyvät arvot hankintahetkellä			
Aineettomat hyödykkeet	5	94	2
Aineelliset hyödykkeet ja sijoitukset	33	21	1
Vaihto-omaisuus	33	227	9
Saamiset	12	238	4
Laskennallinen verosaaminen	22	3	-
Rahat ja pankkisaamiset	8	17	0
Varat yhteensä	113	599	16
Ostovelat, muut velat, varaukset	134	275	7
Laskennallinen verovelka	0	16	1
Velat yhteensä	134	291	8
Hankittu nettovarallisuus yhteensä	-22	309	8
Liikearvo	76	55	19
Hankinnan rahavirtavaikutus			
Maksettu vastike	-54	-364	-25
Hankitut rahavarat	8	17	0
Hankinnan rahavirtavaikutus	-46	-347	-25

Suomen Lähikauppa Oy

Kesko Oyj:n tytäryhtiö Ruokakesko Oy osti 12.4.2016 Suomen Lähikauppa Oy:n koko osakekannan pääomasijoittaja Tritonilta. Osakekauppana toteutetun yritysoston velaton kauppahinta oli 54 milj. euroa.

Suomen Lähikauppa on keskittynyt lähellä asiakkaita sijaitseviin päivittäistavarakauppoihin. Yrityskauppa tukee Keskon uutta strategiaa, jonka yksi painopistealue on lähikauppaverkoston kasvattaminen ja uudistaminen.

Yllä olevissa taulukoissa on esitetty tiivistelmä Tritonille maksetusta vastikkeesta, Kesko-konsernille hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvoista hankintahetkellä sekä yrityshankinnan rahavirtavaikutuksesta.

Hankinnasta syntyvä liikearvo, 76 milj. euroa, heijastaa synergiaetuja, joita odotetaan realisoituvan erityisesti hankinnasta ja logistiikasta, markkinoinnista, kauppapaikkaverkoston kehityksestä, tietojärjestelmäkuluista sekä hallinnosta. Kesko arvioi saavansa yrityskaupasta synergiahyötyjä käyttökattausalla (EBITDA) yli 30 milj. euroa vuodessa vuodesta 2018 alkaen. Synergiahyötyjen saavuttaminen edellyttää konversiokustannuksia Suomen Lähikaupalta hankittujen kauppojen uudistamiseen. Liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavina uudelleenjärjestelykuluina käsiteltävät kauppojen ja verkoston muutoskustannukset ovat vuosina 2016-2018 yhteensä noin 30 milj. euroa. Hankinnassa syntynyt liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen.

Tammi-joulukuun 2016 konsernin tulokseen sisältyy yrityshankinnasta aiheutuvia kuluja 1,2 milj. euroa, joista merkittävimpänä varainsiirtovero 0,6 milj. euroa. Kulut on esitetty vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

Suomen Lähikaupan vaikutus huhti-joulukuun liikevaihtoon oli 575 milj. euroa. Vaikutus huhti-joulukuun vertailukelpoiseen liikevoittoon oli -7,4 milj. euroa ja synergiahyödyt huomioiden -3,2 milj. euroa. Jos yrityshankinta olisi toteutunut 1.1.2016, olisi vaikutus konsernin liikevaihtoon ollut johdon arvioiden mukaan noin 795 milj. euroa. Vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon olisi ollut -17 milj. euroa. Liikevaihtoa ja vertailukelpoista liikevoittoa määritettäessä johto arvioi, että käypien arvojen kirjaukset hankintapäivänä olisivat samat, jos hankinta olisi toteutunut 1.1.2016.

Onninen Oy

Kesko Oyj osti 1.6.2016 Onninen Oy:n koko osakekannan Onvest Oy:ltä. Osakekauppana toteutetun yritystoston velaton kauppahinta oli 364 milj. euroa.

Onninen on Itämeren alueen ja Skandinavian johtavia LVI- ja sähkötuotteiden ja -palveluiden tarjoajia. Yritysassiakkauppaan erikoistuneella konsernilla on noin 150 toimipistettä Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Puolassa ja Baltian maissa sekä Venäjällä. Keskon liiketoiminta laajenee LVI- ja sähkötuoteryhmissä, ja se pystyy palvelemaan paremmin erityisesti urakoitsija-asiakkaita. Tämän lisäksi Kesko saa uusia asiakkuuksia infra- ja teollisuusasiakasryhmistä.

Yllä olevissa taulukoissa on esitetty tiivistelmä Onvest Oy:lle maksetusta vastikkeesta, Kesko-konsernille hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvoista hankintahetkellä sekä yrityshankinnan rahavirtavaikutuksesta.

Hankittujen aineettomien hyödykkeiden käypä arvo hankintahetkellä (mukaan lukien asiakassuhteet ja tavamerkit) on yhteensä 94 milj. euroa. Lyhytaikaisten myyntisaamisten tasearvo vastaa niiden käypää arvoa.

Hankinnasta syntyvä liikearvo, 55 milj. euroa, heijastaa synergiaetuja, joita odotetaan realisoituvan pääosin yhteisiä asiakkuuksia hyödyntämällä, hankinnassa ja logistiikassa, kauppapaikkaverkoston kehityksessä sekä ICT:ssä ja hallinnossa. Kesko arvioi saavansa yrityskaupasta synergiaetuja käyttökatetasolla (EBITDA) noin 30 milj. euroa vuodessa vuodesta 2020 alkaen. Synergiahyötyjen saavuttaminen edellyttää investointeja sekä kertaluonteisia kustannuksia. Synergiaetujen yhteenlasketun nettokassavirtavaikutuksen arvioidaan olevan noin 25 milj. euroa positiivinen vuosina 2016-2019. Hankinnassa syntynyt liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen.

Tammi-joulukuun 2016 konsernin tulokseen sisältyy yrityshankinnasta aiheutuvia kuluja 6,8 milj. euroa, joista merkittävimpana varainsiirtovero 5,8 milj. euroa. Kulut on esitetty vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

Onnisen vaikutus kesä-joulukuun liikevaihtoon oli 908 milj. euroa. Vaikutus vertailukelpoiseen kesä-joulukuun liikevoittoon oli 18,2 milj. euroa, jota rasitti vaihto-omaisuuden käyvän arvon kohdistusten kulukirjaukset 5,1 milj. euroa. Jos yrityshankinta olisi toteutunut 1.1.2016, olisi vaikutus konsernin liikevaihtoon ollut johdon arvioiden mukaan noin 1 500 milj. euroa. Vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon olisi ollut 17,7 milj. euroa. Liikevaihtoa ja vertailukelpoista liikevoittoa määritettäessä johto arvioi, että käypien arvojen kirjaukset hankintapäivänä olisivat samat, jos hankinta olisi toteutunut 1.1.2016.

Oy Autocarrera Ab

Joulukuussa Kesko Oyj:n tytäryhtiö VV-Auto Group Oy osti Oy Autocarrera Ab:n koko osakekannan. Kaupan myötä Porschen maahantuonti ja jälleenmyynti on siirtynyt VV-Autolle. Ostetun Oy Autocarrera Ab:n liikevaihto vuonna 2015 oli 49 miljoonaa euroa ja liikevoitto 3,3 miljoonaa euroa. Osakekauppana toteutetun yritystoston kauppahinta oli 27 milj. euroa.

Yllä olevissa taulukoissa on esitetty tiivistelmä myyjille maksetusta vastikkeesta, Kesko-konsernille hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvoista hankintahetkellä sekä yrityshankinnan rahavirtavaikutuksesta.

Hankinnasta syntyvä liikearvo, 19 milj. euroa, heijastaa synergiaetuja ja kasvupotentiaalia, joita odotetaan realisoituvan Porschen kasvattaessa VV-Auton autovalikoimaa. Hankinta tuo myös synergiaetuja autokaupan prosesseissa kuten hankinnat, kauppapaikkaverkosto, logistiikka, ICT ja hallinto. Hankinnassa syntynyt liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen.

Joulukuun tulokseen sisältyy yrityshankinnasta syntyneitä kuluja 0,6 milj. euroa, joista merkittävimpana on

varainsiirtovero 0,4 milj. euroa.

AutoCarreran vaikutus joulukuun liikevaihtoon oli 4,4 milj. euroa. Vaikutus vertailukelpoiseen joulukuun liikevoittoon oli -0,0 milj. euroa, jota rasitti vaihto-omaisuuden käyvän arvon kohdistusten kulukirjaukset 0,1 milj. euroa. Jos yrityshankinta olisi toteutunut 1.1.2016, olisi vaikutus konsernin liikevaihtoon ollut johdon arvioiden mukaan noin 45 milj. euroa. Vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon olisi ollut 2,2 milj. euroa. Liikevaihtoa ja vertailukelpoista liikevoittoa määritettäessä johto arvioi, että käypien arvojen kirjaukset hankintapäivänä olisivat samat, jos hankinta olisi toteutunut 1.1.2016.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos (milj. e)

	31.12.2016	31.12.2015
Kirjanpitoarvo kauden alussa	1 451	1 802
Yrityshankinnat	315	-
Poistot ja arvonalentumiset	-159	-137
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	272	206
Vähennykset	-22	-213
Yritysmyyntit	-232	-195
Siirrot myytävissä oleviin	-54	-
Muuntoerot	11	-13
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	1 581	1 451

Lähipiiritapahtumat (milj. e)

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin johtohenkilöt (hallitus, toimitusjohtaja ja konsernijohtoryhmä) ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, konsernin tytäryhtiöt, osakkuus- ja yhteisytytykset sekä Keskon Eläkekassa.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

	1-12/2016	1-12/2015
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	78	64
Tavaroiden ja palveluiden ostot	143	14
Liiketoiminnan muut tuotot	13	11
Liiketoiminnan muut kulut	66	49
Rahoitustuotot ja -kulut	6	3
	31.12.2016	31.12.2015
Saamiset	66	63
Velat	45	23

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat arvostushierarkian mukaan jaoteltuna (milj. e)

	Taso 1	Taso 2	Taso 3	31.12.2016
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	59,8	33,5		93,3
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaiset				
Johdannaissaamiset		4,4		4,4
Johdannaisvelat		6,6		6,6
Myytävissä olevat rahoitusvarat	97,3	59,6	15,1	171,9

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat arvostushierarkian mukaan jaoteltuna (milj. e)

	Taso 1	Taso 2	Taso 3	31.12.2015
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	215,1	159,1		374,2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaiset				
Johdannaissaamiset		13,3		13,3
Johdannaisvelat		8,6		8,6
Myytävissä olevat rahoitusvarat	178,9	192,8	15,3	387,0

Tason 1 instrumentit ovat markkinoilla aktiivisen kaupankäynnin kohteena, jolloin käyvät arvot perustuvat suoraan markkinahintaan. Tason 2 instrumenttien käypä arvo perustuu markkinoilta saataviin tietoihin. Tason 3 instrumenttien käypä arvo ei perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Henkilökunta keskimäärin ja 31.12.
Henkilökunta keskimäärin segmenteittäin

	1-12/2016	1-12/2015	Muutos
Päivittäistavarakauppa	8 200	6 420	1 780
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	12 744	11 269	1 476
Autokauppa	780	780	-1
Yhteiset toiminnot	752	487	265
Konserni yhteensä	22 476	18 956	3 520

Henkilökunta 31.12.* segmenteittäin

	2016	2015	Muutos
Päivittäistavarakauppa	10 338	8 364	1 974
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	15 630	12 270	3 360
Autokauppa	817	783	34
Yhteiset toiminnot	871	518	353
Konserni yhteensä	27 656	21 935	5 721

* työntekijöiden kokonaismäärä mukaan lukien osa-aikaiset työntekijät

Konsernin vastuusitoumukset (milj. e)

	31.12.2016	31.12.2015	Muutos-%
Omasta puolesta	186	152	22,8
Muiden puolesta	20	15	35,3
Vuokravastuut koneista ja kalustosta	33	27	23,5
Vuokravastuut kiinteistöistä	2 996	2 594	15,5

Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut (milj. e)

	31.12.2016	31.12.2015	Käypä arvo 31.12.2016
Kohde-etuksien arvot 31.12.			
Korkojohdannaiset			
Koronvaihtosopimukset	40	100	-0,13
Valuuttajohdannaiset			
Termiini- ja futuurisopimukset	178	237	-2,69
Valuutanvaihtosopimukset	20	50	2,68
Hyödykejohdannaiset			
Sähköjohdannaiset	11	9	-1,71

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Sidotun pääoman tuotto*, %	$\text{Liikevoitto} \times 100 / (\text{Pitkäaikaiset varat} + \text{Vaihto-omaisuus} + \text{Saamiset} + \text{Muut lyhytaikaiset varat} - \text{Korottomat velat})$ keskimäärin raportointikaudelta
Sidotun pääoman tuotto*, %, vertailukelpoinen	$\text{Vertailukelpoinen liikevoitto} \times 100 / (\text{Pitkäaikaiset varat} + \text{Vaihto-omaisuus} + \text{Saamiset} + \text{Muut lyhytaikaiset varat} - \text{Korottomat velat})$ keskimäärin raportointikaudelta
Oman pääoman tuotto*, %	$(\text{Tulos ennen veroja} - \text{Tuloverot}) \times 100 / \text{Oma pääoma}$ raportointijakson alun ja lopun keskiarvo
Oman pääoman tuotto*, %, vertailukelpoinen	$(\text{Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ennen veroja} - \text{Tuloverot oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutuksella}) \times 100 / \text{Oma pääoma}$ raportointijakson alun ja lopun keskiarvo
Omavaraisuusaste, %	$\text{Oma pääoma} \times 100 / (\text{Taseen loppusumma} - \text{Saadut ennakot})$
Tulos/osake, laimennettu	$(\text{Tulos} - \text{Määräysvallattomien omistajien osuus}) / \text{Keskimääräinen laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärä}$
Tulos/osake, laimentamaton	$(\text{Tulos} - \text{Määräysvallattomien omistajien osuus}) / \text{Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}$
Tulos/osake, laimentamaton, vertailukelpoinen	$(\text{Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä} - \text{Määräysvallattomien omistajien osuus}) / \text{Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}$
Oma pääoma/osake	$\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma} / \text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä}$ katsauskauden lopussa
Nettovelkaantumisaste, %	$\text{Korolliset nettovelat} \times 100 / \text{Oma pääoma}$
Korolliset nettovelat	$\text{Korolliset velat} - \text{Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat} - \text{Myytävikissä olevat rahoitusvarat} - \text{Rahavarat}$
Käyttökate	$\text{Liikevoitto} + \text{Poistot} + \text{Arvon alentumiset}$
Korolliset nettovelat / käyttökate	$\text{Korolliset nettovelat} / \text{käyttökate}$

* Pääoman tuottoluvut on annualisoitu vuositason luvuiksi.

K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) (ennakkotieto):

K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti	1.1.-31.12.2016		1.10.-31.12.2016	
	Milj. euroa	Muutos, %	Milj. euroa	Muutos, %
K-ryhmän päivittäistavara-kauppa				
K-ruokakaupat, Suomi	4 636	2,4	1 242	6,7
K-Citymarket, käyttötavara	575	-0,1	180	1,2
Suomen Lähikauppa	453	-	109	-
Kespro	797	1,5	201	-0,4
K-ruoka, Venäjä	104	-1,9	22	-29,9
Päivittäistavara-kauppa yhteensä	6 566	9,6	1 755	11,4
K-ryhmän rakentamisen ja talotekniikan kauppa				
K-Rauta ja Rautia	1 012	1,8	225	-1,1
Rautakesko Yrityspalvelu	225	17,3	55	11,7
Onninen	481	-	208	-
K-maatalous	424	-3,1	103	-8,3
Konekauppa, Suomi	144	-6,6	24	-16,4
Erikoiskauppa, Suomi	484	1,2	130	5,0
Suomi yhteensä	2 770	19,3	745	36,9
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa, muut Pohjoismaat	1 183	34,8	340	60,0
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa, Baltia	677	14,3	168	17,0
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa, muut maat	399	24,4	123	57,4
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	5 028	22,3	1 377	40,6
K-ryhmän autokauppa				
VV-Autotalot	429	14,9	111	20,7
VV-Auto, maahantuonti	436	9,7	108	18,1
AutoCarrera	4	-	4	-
Autokauppa yhteensä	869	12,8	224	21,8
Suomi yhteensä	10 100	12,5	2 702	18,9
Muut maat yhteensä	2 362	24,6	653	40,2
Vähittäis- ja yritysasiakasmyynti yhteensä	12 463	14,6	3 355	22,5